

Día Internacional de la Mujer

"Se debe exigir cambios reales que cierren de una vez portodas la brecha de género en el país". 2 s



del Bance Sci



Alcances económicos de la inteligencia artificial



PODRÍA SER LA SICURENTE EN TRANSARSE

Telefónica contrata as esor financiero para vender su fitat en Perúz II.

VIERNES7 DE MARZO DEL 2025

> Artis 34, N 9461 Precis 5/4.00 Vlastres 5/4.50







P. 17 PARA PREVENIR LAVADO DE ACTIVOS

Se anularán contratos de fondos mutuos que no identifiquen a los inversionistas

Las administradoras supervisadas por la SMV finalizarán el acuerdo con un cliente que no presente la documentación requerida. Casos de fin de contrato se podrían presentar mayormente en productos enfocados al público retail por la facilidad de ingreso y salida de dinero.

AUNQUE SE REGISTRAN AVANCES IMPORTANTES EN OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS

Brecha salarial por género persiste en municipalidades



SE ESTIMA QUE LA PRODUCCIÓN LOCAL SERÁ MÁS BARATA QUE EN OTROS PAÍSES

Hay diez proyectos en curso para desarrollar hidrógeno verde en el país 📭

ENTREVISTA

"Tenemos mucha expectativa de crecer en el mercado chino" »s



Vosetym Malamud Gerente general del Grupo Viny

REVELA INFORME DE DATUM Y MU

Uso de herramientas de IA en marketing pasa de 55% a 76% 87

Herramientas más usadas en el 2024





Emogle Cerrisi















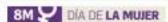
PADYTE Distant Internationally MJC;

ENFOQUE LEGAL

¿Es motivo de despido el uso indebido de vehículos de la empresa? ***



DESTAQUE



AUNQUE HAY AVANCES IMPORTANTES EN OTROS NIVELES DE GOBIERNO

Brecha salarial por género persiste en municipalidades

Anivelté cnico, las mujeres representan más del 50% de los trabajadores públicos en el país. En cambio, a nivel de funcionarios y directivos solo el 39% son del género femenino. Al cruzar estos datos por edades, casi el 50% de las trabajadoras estadales tienen entre 45 y 64 años.

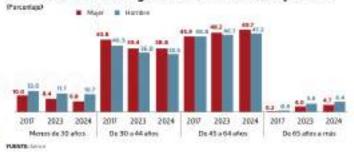
ALESSANDRO AZURIN

Servir compartió -previo a su publicación oficial - el informe "Estudio de la Mujer en el Servicio Civil Peruano 2025", un el marco del Día Internacional de la Mujer. El documento revela, entre otros aspectos, a cuánto asciende la brecha salarial entre hombres y mujeres en el Torodo.

Según los dates descritos, las museres servidoras públicas percibian enpromedio 5/ 4,130 de salario entre los tres níveles de gobierno durante el 2024, 17% más respecto al año previo. Sus pares masculinos 5/3,994.

Este hecho podría sonar positivo. Sin embargo, desde el mismo Servir recalcan que el promedio esconde "situaciones pasibles" que marecem atención dentro de la distribución de los sueldos.

Servidoras civiles: rangos de edad en el Estado peruano



¿Ganan realmente más las mujeres?

Entre el 2023 y 2024 la diferencia entre los sueldos promedios creció, favoreciendo aparentemente a las mujeres. Sin embargo, Francisca Talliedo, especialista de estudias de la Gerencia de Politicas de Gestión del Servicio Civil, señasió a Gestión que el promedio no informa toda la historia.

"Lo que ocurre es que la diferencia se explica por el nivel departicipación. Hay unama yor presencia de mujeres hoy en el Estado. Para un mismo puesto mujeres y bombres ga nan igual. Por eso en promedio, al sumar todas las carridades, salar un saldo a favor", soctum. Sinembargo, esto un oculta que lamentalitémente sécriste una brecha salari al entre funtionarios públicos por género. En los últimos dos años, aún persiste una brecha salari al superior al 10%, por ejemplo, en los gubiernos locales. Además, en este nivel de gobierno es donde menor participación de majeres hay, con 33,2%.

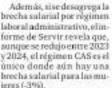
Talledo explicó que esta malidad dispar entre gobiesnos locales y el resto de niveles de gobierno se debe al rol que tenen las mujeres principalmente en las municipalidades.

"La hipótesis es que la participación en el nível local está limitada a grupos ocupacionales de auxiliares y oberras. Son las mujeres que desarro-



Servir también identifica que las júvenes interesadas en hacer carrera en el Estado sufren para mantener esta intención por "infantifización, percepciones de fragilidad y juicios sobre la apariencia física".

Han mayormente esas actividades. Obviamente, son aquellas que percibim una tiento renumer ación. Es una forma que no permise superar la brecha", lamento.



En el caso de las carreras especiales, como en el sector salad, educación o diplomáticos, las brechas sala riales son desfavor ables a las mujeres en notos los nivelos, contasas nepartivas de 6% a 34%.

El análisis del CAS

¿Porqué persiste unabrecha salarial entre los CAS bombros y mujeres? Para Cecilia Guzmán-Baerón, socia de DLA Piper, la razón detrás es que la naturaleza del régimen CAS permite i ngresos al Estado sujetos a la raccesidad.

"Suefenser contrataciones muy puntuales o remporales porque se hacen en base a un proyecto específico. Por eso ha sido utilizado como una vía de acceso al mercado laboral público", asecuro.

La abogada remarcó que, aunque et referido informe no brinde data desagregada de la muestra por régimen labonal, vale la pena preguntase si son las autjeres quienes "copan" más los puestos CAS de este tipo.

"El informe muestra datu importante, pero podría irae mas allá. Por ejemplo, identificar en qué regiones son más profundas esas brechas de





género. A si se podría trabejar de marura más focalizada", agregó.

Basientemente, y como informó Gestión, Servir está promoviendo cambios al reglamento de la Loy CAS. El objetivo detrás es motivar pandarle mayor establidad a este tipo de puestos en el Estado.

De oficializarse totalmente, Talledo cree que contribuinina que la brecha salarial entre las CAS intéresa y hombes signe l camino de los otros regimenes laborales adminitrativos y desagueraza.

"Les mievierreglamentaciones buscarigarantizar mayores detechos a los sectividores civiles de este régimen. Hay que tener en cuenta que el régimen CAS es el de mayor coberturnenel Estado y el segundo dorde hay muyor participación de mujeres", destacó.

Discriminación por género

El informe también muestra datos de brecha de ingreson de género por categoría ocupacional en el Estado.

Según la entidad, sibien se han acortado las tasas entre 2023 y 2024, la diferencia de salarios entre servidores y servidoras públicas son mayores antielprofessonaly de funcionarios (los de mayor especialización y sueldos).

Encilms, aniweltienico, las majeres representan mis del 50% de los trabejadores públicos. Encambio, anivel de funcionarios y directivos solo el 39% son del ginere formenion. Al cruzar estos datos por edudes, el resultado es más interesante. Casi el 50% de las trabujados as públicas tierrementre 45 y 64 afras.

Ensu informe, Servirtamhiénidorei fica que las jivenes interesadas en hacer carrera en el Estado sufren para mantener esta intención por "infantilización, percepciones de fragilidad y juicios sobre la aportencia física".

A ello se le suma la discriminación de género, por maternidad y houtigamiento laboral. "Todo ello está asociado a una imagen de debilidad. Son sesgos inconscientes que la mentablemente evitan que la mujer demuestre que es capaz. Serín interesante ver en qué sectores

Brecha de ingresos por nivel de gobierno

		30	201			24		
Salata	Personal Property lives	Cottonen Macketal	Column Regional	Entheres Local	Protection	Goldsteen Machine	Gekteren Regional	Common
Major	3.725	4,720	3.952	2.280	4.130	5,203	3.565	2,462
Herter	3078	4301	1.088	2,542	3.994	4.819	3,441	2.141
Steele GOVERN	0.2%	49%	2%	105%	34%	8.0%	3.65	-10.2%

MEET LESSON SIND DONNE AND AND RESIDENCE ASSESSION OF A WARREST BOY AND RESIDENCE WAS RECORDED WITH CODE OF A THE AND AND A SERVICE AND A SERV

PURE SHI

Brecha de ingresos por régimen laboral

Angiren Liberal	2023	3024
Decrete Legistative N. 1729	1876	+
Decrete Legisletive N. 276	205	9%
Contrato Administrativo de Servicino - B.Leg. N. 1057	-5.0%	-3%
Lay del Sarvicia Civil	77%	12%
Carreras Especiales	- 4	
Carriera del sentor Salud		
For de is used by 23526*	-91305	-6%
Tech: Auxiliar do Selvet Lay 28561	275	9%
Carrent docume	Stee	-
Carrero Pólitico Magniferiol Ley 25944	-18%	-2%
Departure University rice Loy 22722	-10.5%	-10%
Carrenters Politicos Lary 1924	20.5%	100
Diplomaticos Ley 29/091	-19.2%	-94%

Bossa III Session el tradicio Dispario, alquino destino, alcaletro, militarreno, lacerillope sestimo primero laminarismo, traparios in promero. Escaletro fillador lacerillope, labilitargo (pulmos Prazillago, Astronomos el militardo Serial, Monico approdenza en regio el 1. (de colonios, y Mandelago, Lacerillando anticio. Franciscopisto y Monicola militardo de Militardo PERE Cury M. (ESTERNOMO, AST. 200 o Primero aprilitar de Lacerillonio de Serial de Constitución de Trapato el Traba Charlo La Constitución de la Lacy SERSE, in definica y auditorios partiques en en espapa militario político en aplado.

3. Se casoné et la lap MERI, les bénesse y autilises publiques en le reproduction de destinações en la reproduction de la production de la

HERE IN

ocurre más, probablemente estén asociados a construcción", comentó Guzmán-Bamon al respecto.

Sobre esta realidad, Talledorefició rambién que al Servicio Chi Ille hacen falta más jóvenes. "La mayor parte, tanto entre hombres y mujeres, son mayores de 30 años. Es un problema real. Desde Servir buscamas que las entidades scanmás tronspurostes al momento de contratar", detalló.

Lafuncionaria resaltó tamhién que la entidad ha consolidado el ser vicio "Estado Sin Acoso", que sirvo para demunciar casos de hostigamiento sexual.

El informe indica que el número de entidades públicas que han recepcionado demuncias de este tipo ha pasado de 16 en 2019 a 59 en el 2024. Auraque el 80% de estos reportes ha sido en el Gobierno secional.

¿LalAesuna "amenaza"?

El reporte también analiza el impacto de la inteligencia retificial (IA) en la porticipación laboral delo mujer en el sector núblico.

De acuerdo a Talledo, este ejercicio se hizo a raiz de lo que considera el resultado más positivo del informe: la paridad en el Estado ya es una realidad.

"Es un logro que debemou saber mantener. La l'A tiene efectos en las oportunidades de empleo y en el desarrolla de habilidades. Hay mujeres que no tienen desarrolladas sus labores digitales y que tienen menos acceso a la formación toenológica", rocalcó.

Lafuncionaria alertó, en esa linea, que han determinado que las txujeres no estánten iendo una participación importante en el desarrollo de la lA.

"Las servidoras civiles participansoloen 30% en el campo de la ciencia, tecnología e innovación. Hay que mirareso paradorle assenibilidad funora ala participación paritaria que hemoslogrado ala fecha", concluyó.



EDITORIAL

Día Internacional de la Mujer

DESIGUALDAD, Mañana. 8 de marzo, se conmemorael Día Internacional de la Mujer. Si bien existen pequeños avances (que en algunos casus pueden ser hasta anecdóticos), la renlidad es que la brecha de género sigue siendo un problema sytructural. La designaldad persiste entodos los âmbitos: en el acceso al trabajo, en los ingresos (la brechaes de 25% seginel (NEI), en las oportunidades de liderargo en organizaciones y en la seguridad de la población femenina.

La última edición del Indice del Desarrollo Social de la Mujery el Hombre en las Regiones del Perú (IDSMHRP), elaborado por Centrum PUCP, evidencia que el desarrollo social de las mujeres en el Perú es inferior al de los hombres entodas las regiones del país, pero en las zonas anclinas y amazónicas la struación es crítica.

En Huancavelica, Apunimac y Huaimico, las majores están prócticamente excluidas de las oportunidades económicas y educativas. No solo gaman menos, sino que también tienen menos posibilidades de secedera créditos, menos estabilidad laboral y mayores riesgos de violencia. Mientras tanto, el Estado sigue sin implementar políticas concretas que araquen el problema de raíxy, por el contrario, canto el Ejecutivo como el Congreso impulsan iniciativas que amemazan con precarizar aŭn más esta realidad.

En el ámbito corporativo, la situación no es marcadamente meior. Sibien algunos procesos de se-Sección han aumentado la presenciade mujeres enternas finalistas, esto po se ha traducido en una mayor commutación en puestos de lidecaggo. Las cifras lo confirman:

Hay que eegir cambios reales que derren de una vez por todas la brechade género en el pais".

el 65% de las muieres en cargos directivos, segunun informe de Buk, ha renunciado por falta de oportunidades de crecimiento y el 75% de las madres trabajadoras ha considerado dejar sus empleos debido al agotamiento. Así, acanque Ileguenaciertos niveles, no encuentran un enterno que les permita permanecery crecer.

Los se ctures tradicionalmente mascalinizados, como mineria y construcción, han empezado a incluir más mujeres, pero a un ritmo des esperantemente lento. La resistencia al cambio sigue siendo evidente y las oportunidades siguen concentrandose en áreas históricamente feminizadas, como recursos humanos y sostembilidad, en lugar de permitir su avance en posiciones operativas o de alta dirección.

No se trata de "incluirmas mujeres" en las empresas por cumplir una cuota, sino de garantizar condiciones equitativas de acceso, ascenso y permanencia en el mundo laboral. Le discriminación salarial, la falta de flexibilidad laboral y la ausencia de programas de retención de talento femenimo son problemas urgentes que deben resolverse ya.

La equidad de género no es un favor ni una tendencia. Es una deuda histórica y un imperativo económico y social. Mientras la desigualdad sign marcando la vida de millones de mujeres en el Perú, poco hay que celebrar este 6 de marzo. Hay que extigir cambios reales que cierren de una vez por todas la brecha de género en el país. +

OPINIÓN



Regulación basada en riesgos: Aprender antes de la próxima tragedia

El diseño es sólo una parte de la regulación, el otro componente esencial: es el control de esta.

n "Aprendiendo de los desastres regulatorios", la profesora de London School of Economics Julia Black, define las "catiotrofes regulatorias" como eventos desastrosos con impactos significativos perjudiciales en la vida. salud o bienestar de las personas o el entorno, causados. al menos en parte, por fallas eneldiseño y o implementación de las reglas destinadas para prevenir estos efectos

Los recientes decastres en el Perú deberían llevarnos a reflexionar: ¿hemos aprendido de nuestros propios fracasourcegulatorios?

Creemos comprender los riesgos de nuestras actividades, pero la rea lidad muestra lo contrario. Regular por riesgos implica identificar, evaluar y tener la capacidad de mir igar las amenazas que nfectan la seguridad y bienessar de la población a través de la regulación. No todos los rie spos son iguales ni generan el mismo impacto. Algunos pueden ser catastróficos, mientras que otros solo requieren medidas menores.

En el 2019, el colapso de la presa de relaves de la empresa Vale en Brumadinho, Brasil, liberó más de 12 millones



de metros cúbicos de residuos mineres, cassando la muerte de al menos 270 person as y graves daños a mbientales. riesgo con las fugas de lubricantes y aceites de las excavadoras en los talleres minerequieren enfoques distintos.

Por ello, el regulador debe tuat (yactuar mal). Podemos

regular de manera preventiva y con un enfoque basado en el riesgo. Para ello, dejo algunas consideraciones: demos prioridad a los riesgos más significativos y luegolos de menor envergadura: las actividades de alto riesgo pueden enfrentarse a regulaciones más estrictas que las debajories grey se deben ennsiderar los costos de la aplicación de la norma frente a los beneficios potenciales en la reducción de riesgos.

El diseño es sólo una porte de la regulación, el otro componente esencial es el control de la regulación. Las medidas de cumplimiento deben crearse en l'unción de los riesgos identificados para ser capaces de disminuir la probabilidad de la ocurrencia de una tragedia. Los mayores riesgos deben ser los más controlados y sus medidas las más fuertes. Pero agui solemos falfar reiteradamente. ¿Cuántas tragedias más necesitamos antes de aprender? Los desastres regulatorios no son accidences: son fal las de un sistema que reacciona cuando va es demastado tarde.

Las maimoras vertigas en esta collectors particle verifaction impercubitded nel autor

Los desastres regulatorios no No se punde comparar este son accidentes: son fallas de un sistema que ros. Ambos son riesgos, pero reacciona cuando

ser capax de regular considerando la naturaleza y el nivel del riesgo identificado y no prohibir por prohibir (como se sue le sugerir en estos escenarios). Eventos adversos nos deben guiar a ser reflexivos. (como en el caso del incendio de la Torre Grenfellen el 2017 enel Reino Unido) y no reactivos. No podemos esperar a una nurva tragedia para ac-

Opine: O'Casturan

tarde".

Dure Gettin

va es demastado

GESTIÓN

Diedorpeladidas Ortafiliatus Bothers certificates victor hitrigango Rest of Ballion Editoring Venezual Or hate, Group Manninger, Intia Kiley, Whiteley Mahari Price of Chiasanini Bottos de abseñas auxi Viccianos o

Direction large United Arter 175. turdo-Calalvo, ca Vedos A. T Redacobs (ERICAD)

Publicable Courts Arrass Autor. mor charle analysignor ento compr Suscriptioner Control de Secucio Honorie Sychological accompany in 200 am a 200 am. altractor dominants y fivositial ## 200 km a 588 km

Maki succeptions School performancemper ties anticator, femoriae y/ o de aperater, esé de cardutativo temperocalidades de sua autorea. Contunido eleberado por Empresa Celéria El Espresso NA E Tajelo Nova el 1000, Lima 1 moreos en la Vitat a Parce de li nurvea

Estad Si Carveon S.A. ir Pancus M. Sall. Puoteo Litre Lung 21 Todos las derechos reservado

Prohibidu su reproducción total o parend. Herefor or December of second on to Million terra-NAMES OF POST OF A STORY OF STREET



NEGOCIOS

ENTREVISTA

Yoselyn Malamud

Gerente general del Grupo Virú La proyección de la ejecutiva es que la corporación, con operaciones en Perú, Europa y Estados Unidos, alcance una facturación global de US\$ 700 millones este año.

"Tenemos mucha expectativa de crecer en el mercado chino"



Mirada Yox elyn Matalament también reveta que evaluian el potencial que puede tener el mer cade de la India.



AMILUTORNES

¿Quése vienepara el grupo Virúen el corto plazo?

No hay un año que no sea perfecto.Sinoeselclima, eseltipo decambio, yfrente a eso, definesuma estrategio diversificada: enpaises, enproductos, en liness de cultivo. Esa parte es importante. Entonces, ¿Qué se viene?: seguimos apostando por el Però, seguimos creciendo en inversiones en congelados, en la siembra de diferemes cultivos y creciendo en Europa Nuestrofocode crecimiento es el país, pero el crecimientofoeratambiénesporte. de latidios incrasta.

¿Siguen creciendo a taxas del. 10% o 12% anual?

Luego de nuestra compea en Estado el Unidos tuvimos un incremento grande. Estraño (2025) estimamos una facturación comogrupo de USS 700 millones. Garo, un crecimiento orgánico si está entre 10% y 15% amuni, y obviamente siampre hay crecimientos inorgánicos que se asudana lotrar alxo más.

Hace 10 años sumeta eraquela linea de frescos represente una participación del 30% dentro del grupo, ¿se logró? Eso se cumplió.

.Vlasotraslineas?

Encomida preparada estamos craciendo. En fracca 30%, en conservas cast 35% y encongelado un pequito más.

¿Lamirada está en Asia?

Siempre bascamos diferentes mercados. El nuevo puerto de Chancay ayudarámuebo a enviar productos frescos a China y al Asia. Pero siempre buscamos la diversificación, no es que mañana rodo-esté en Asia.

¿Vatienen presencia en Chino? La impresa que adquirimos en Estados Unidiontene una oficinosen China, entonces, ya tenemos presencia y, por lo mismo, tenemos expectativas de crecerencia mercado. En Emiratos Árabes, por abora, no tenemos presencia.

¿Crecerencomidaspreparadas? Más enfrescusy congelados.

¿Ytienenemetradara laIndia?

Es algo que tenemo que investigar un poco más. La verdad que por logística, la India es lejos y su tipo de comida es bien distinta a lo que hacemos, tiene una forma diferente, es algo que todaria tenemos que estudiar, pero es un mercado porencial.

Per otro tade, Europa se volvió exquisito en términos de certificaciones, como contaquinua. La Unión Europea es más enquisito con el mode pesticidas, pero nesotros tenemos las certificaciones sociales, ambientales y de sostenibilidad.

¿Cree que los aranceles que está anunciando imponer Estados Unidos reconfigure sus exportaciones?

APORTESENEL PROCESO

Integración y modelo de crecimiento

La última adquisición de Grupo Viriónue en Esta dos Unidos en el 2023. Al respecto, la ejecutiva indicó que están en proceso de integración. "Hoy tenemos operación, además de Perú, en España, Francia, Italia y Estados Unidos. Cada uno tiene au manejo independiente. Integramos algunas funciones de acuerdo a la empresa y ala estrategia", refiere.

Consultada sobre los factores clave para haber alcanzado un buen nivel de crecimiento, Yoselyn Malamud destacó el equipo humano, la diversificación e integración hacia los mercados velientes. "Además, tenemos un modelo de negocio especial y único: somos una empresa. grande, peroágilen la toma de decisiones, además del factor sostenibilidad*, comentó.

"

Siempre buscamos diferentes mercados. El nuevo puerto de Chancay ayudará mucho a enviar productos frescos a China y al Asia. Pero siempre buscamos la diversificación".

Eltema de atanceles no le conviene amadie. Quizá esel cortoplazo trae ventajas: por ejemplo, stala pala mexicasa le ponenus aracelemonos a Perúle conviene. Bajoese supuesto, tienes una balanza a tu favor, sinembargo, uno debe competiepte ser eficiente. Y sinos ponen aranceles a toda Sudamerica, todas jugaremos el mismo partido. En el largo plazo, no le conviene a nadle. Lo que la conviene al mundo, en general, es el libre mercado donde compitas por productividad y eficiencia.

¿Vanaentrara Chavimochic III o Majes Il cuando los proyectos de Imigación se concretien?

Ojalá que estos proyectos se contreten, son importantes para el Perú, y es importante que el Gobierno los promueva ponque no solote permien crecer sino dar trabajo y desarrollo. Antes, cuando llegamos a Virú, no había nada, era desterto, ahora hay desatrollo. Si salen [los proyectos], lo consideraremos.

¿Cisántas hectáreas más podrían sumar?

Hoy tenemos algo más de 13,000 hectáreas entre las que manejamos directamente yalguras alquiladas también. No tonemos proyecciones todavía sobre Chavimochic o Majes. La parte agricola nasotros solo la tenemos en Perú. Afuera sitenemos la parte industrial y comercial.

¿V están evaluando teneragricultura fuera del país?

Siempre evaluamos las oportunidades.

Y en et caso de arándanos y açai, ¿yapasarenporetproceso de transformación y valor agregado?

El arândano es normalmente fresco y congelado. En açai silo desarrollamos, en pestos, helados, siemper estamos innovando.

¿Van a explorar en frambuesas y cerezas?

No, por el momento no la hemos visto.





6 NEGOCIOS Viennes 7 de criaras del 2025 CESTIÓN

REPORTA MEDIO ESPAÑOL

Telefónica contrata asesor para vender su filial en Perú

Matriz en España habría encargado a la firma de asesoria Rothschild encontrar un comprador para la filiat peruana y negociar una solución con los acreedores, según fuentes de El Confidencial. En Perú, subsidiaria reconoceque se analizan todas las oportunidades.

KAREN GUARDIA

hard pur full bloops for compr.

La marriz de Telefónica en España sigue avanzando en su peoceso de desinversión en Latinoamérica. Tras vender su filial en Argereina, la operación de Purú podeía ser la siguiente. Según el medio ospañol El Confidencial, la operadora contrató a Rothschild, firma de assesoria financiera, para ejecunar dos acciones relevantes.

De acuerdo con fuentes consultadas, Rothschild negocia un acoerdo con los acreedores de Telefónica del Perú, a quienes esta empresa adeuda 1,240 millones de euros (US\$ 1,340 millones aproximadamente). Este monto corresponde al pasivo registrado en el Procedimiento Concursal Ordinario (PCO) ante la Comisión de Procedimientos Concursales del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi), presentado el 24 de febrero.

Asimismo, el diario indicique, de acuerdo con otras
fuentes, el mandato de Rothschildinchye megociar una solucide paccada con los acreedores y, en paralelo, eucontrar un comprador para la filialperuana. "Ese comprador
podríaser los mismos fondos
de pensiones y de inversión,
en su mayería estadounidenses, sielacuerdo final implica
un canje de deuda por capital", apuntó El Confidencial."



Compradores. Fondos de pensiones y deliversión de EE. UU. podrion adquirir la operación, informan en España.

OTROSÍDICO

Filial con deudas y menor facturación

Obligaciones, Teléfónica del Perú enfrunta importantes obligaciones financieras, entre ellas, una deuda de S/2,337 millones con elfisco peruano, además de emision es internacionales debones por S/1,724 millones y bonos corporativos locales por S/ S78 millones, ambos aún por pagar. A esa situación se suma una caída sostreida en ingresos: entre 2015 y 2024, sufacturación paso de S/ 3,572 millones a S/ 6,020 millones.

Elimedio también informó que los acreedores han contratado a Houlihan Lokey, el mayor baneo del mundo especializado en reest rutturaciones, para defender sus intereses. Además, según otras fuentes, los bonistas han sumado a Moelis, otro baneo de inversión estadounidense.

Analizan todas las oportunidades

En distingo con Carsal N, la presidenta ejecutiva de Telefonica de I Perú, Elena Masstre, no descarsó la información publicada por el medio español. "Lo que nosotros estamos haciendo en Perú es continuar y mejorar el servicio. Es verdad que Telefónica analiza tridas las oportunidades, ya que, como accionista, su deber fiduciario es buscar el mejor retorno de sus inversiones. La verdad es que no tenemos mucha información, más alla de que pueden estar mirándozos ausseres, como pueden estar evaluando cualnuier otra oución", deciario.

"Nosotros estamos concontrados en muerros usuarios, elientes, servicio y en la reestructuración de la deuda financiera, que nos ahogabo y no nos permitio invertir. De hecho, desde Españanos han otorgado un préstamo para seguir invirtiendo y mejorando el servicio", agregó Maestre.

Alser consultada sobre si la información divulgada por El Confidencial (sobre la contratación de la referida firma de asesocia) es manejada por la marria en España, respondió: "Si asi es".

En ese contexto, reitero que "continúsm trabajando". "Empezamos nuestro proyecto de ir bacia la fibra (óptica) hace dos años y vamos migrando anuestros clientes a la fibra, lo que permite tecnología de punta en lo que es el linternet en casa. Abora henuos empezado con la renovación de la rud móvil, y coneso la conectividad va a mejorar", manifesto.

Proceso en el Indecopi

Sobre el proceso concursal presentado por la empresa de telecomunicaciones el 24 de febrero ante el Indecopi, la directiva explicó: "Tenemos un problema financiero que lo queriamos englobar y buscar la mejor manera de hacer frente a las deudas financieras mientras seguimos con la operación. El proceso concursal no supone una quiebra miunaliquidación, lo que supone es buscar la formula de reestructurar la deuda que teniamos".

Las declaraciones se realizaron en un evento de renovación de su red móvil entima Norte, que incluye la instalación de antenas en más de 5,000 estaciones base a nível nacional. Gestión se comunicional Telefónica del Perúpara obtener más información sobre estos asuntos, pero indicó que no emitirá más comentarios.

MissYour & Openion pe

ANTEFALTADE OPORTUNIDAD DECRECIMIENTO



Interés. Demundan políticas de retención especificas.

Seis de cada 10 ejecutivas peruanas renuncian a su empleo

La equidad de género en el entorno laboral peruanosigue siendo un desafíu. El reciento estudio de Buk, "Radiografía de las Mujeres en el Trabajo 2025, hasado en dates de trabajadoras en la región y una muestra de 5,730 encuesnados, indica que el 65% de las mujeres en cargos de laderazgo en el Perú han remuniado a su empleo detedo a la falta de oportunidades de crecimiento.

Asimismo, su renuncia en una proporción mayor a la de sus pares hombres (57%). Esto sugiere que el entorno laboral no está ofreciendo las condiciones adecuadas para su desarrollo o que encuentran mejores oportunidades en otros espacios.

Las razones detrás de esto, incluyen la falta de opertunidades de ascenso, la ausencia de políticas de retención especificas y la persistencia de sesgos de género en la gestión del talento.

En comparación con sus colegas masculinos, las mujeres en posiciona deliderazgo debendemostrar constantemente sucapacidad para asumir mayores responsabilidades, lo que genera una muyor carga laboral sin necesariamente traducirse em

ENCORTO

Maternidad. El 40% de las madres trabajadoras en Perio está insastisfecha consusalario, convirtiéndose en el grupo más disconfronte consuremuneración. Además, la conciliación-entre el trabajo y la maternidad siguesiendo un obstáculo importante: las madres reportan mayer en réveles de estrés laboral y tienes menor exito al solicitar ascers so.

mejores condiciones salaríales o en trayor estabilidad en la organización.

Brecha salarial

Uno de los hallazgos más criticos es la brecha salarial entre hombeus y mujeres en posiciones de liderazgo en el Perú, que se sitúa en el 26%, la más alta de la región. A pesar de deserapeñar funciones similiares, las majeres reciben remune raciones significativamente monorea. En comparación, labrecha salarialen Chile alcauza el 23%, mientras que en Méxicoes del 22%.

El estudio también señala que, sunque las majeres solicitan numentos salariales en proportiones similares a les hombers (39% frente a 47%), su éxito al obsenerlos es considerablemente meno:

NEGOCIOS Warners 7 de musso del 2025 CESTIÓN

ENEL 2024 EN PERÙ REVELA INFORME DE DATUM Y MU

Uso de herramientas de IA en marketing pasa de 55% a 76%

Este avance de 21 puntos porcentuales se ha dado de un año a otro. Asimismo, el 56% de las empresas reconoce mejoras en la experiencia del cliente. mientras que el 18% no ha notado mejoras en este as-

EDSAR VELITO

La inteligencia artificial (IA) está transformando rápidamente el panorama del marketing, abriendo un abanico de oportunidades para empresas y profesionales del sector. Dutum Internacional y Mu, agencia de marketing. desurrollaron el se rundo informe anual sobre la "lA en el Marketing en el Perú 2024". que evalúa el nivel de adopción y uso de la IA en estrategias y tácticas de marketing enelpais

Los resultados revelan un crecimiento significativo en la implementación de esta termología. Y es que el uso de la inteligencia artificial (IA) enactividades de marketing en las empresas pasó del 55% enel2023 al 76% en el 2024. lo que evidencia su consolidación como una herramienta clave en el sector.

En cuanto a la frecuencia de uso, más de 7 de cada 10 utilizan herramientasal menos 2 dias ata semana, con un uso intensivo (4 o más días) compartido por el 36%.

Usos de la IA enmarketino

Urpi Torrado, CEO de Datum International, destacó que el principal uso de la IA en el marketing se centra en la generación de ideas (70%) y contenido (66%).

"En ent revistas a profundidad con empresas, observamos un cambio significativo: antes, podían generar una sola pieza o texto pa-

La eficiencia operativa y la rapidez como un valor clave de la IA



74% 81% en 2023

Alversi de Fereps ex la creación de cantenido



63% 23% en 2023

Automobile etc. non-flactive study consisting



47% 40% on 2023

Exitar repetición de tarese enerations.



40% 42% on 2023

Biography y promisión de principal disconnection and a



38%

MARKACIÓN PRIMA corporate de exchelleg.





37% 29% on 2023

Reducción de expres en la gainer a china de a new amelia



36%

Darbeiteschen de confesser production to control fee



33%

Exhance extracted estratégicas y meglisas

PRINTE Descriptions and a little

ra redes sociales, pero con-1A, ahora pueden producir hastastet e en un dia. Esto ha multiplicado su capacidad. de publicación, aumentando la frecuencia y presencia, por ejemplo, en redes sociales", explicó a Gestión.

Por otro Isdo, actividades más técnicas o especializadas, como el diseño audiovisual (23%) y la optimización de SEO (21%), muestran menor adopción.

ENCORTO

Cambios, Electudioresattata valoración de las habifidades blandas en etárea de marketing para sacarprovecto delatA. Entre ellas, destacanta adaptabilidad @%), creatividad @%.) ypensamiento creative @%). Lademanda de profesionales ha evolucionado, priorizando cada vezmás estas competencias sobre conocimientos técnicos especificos.

Impacto en el negocio.

La adopción asin es temprana. En el 2024, solo el 26% de las empresas contaba con una estrategia de implementación de lA generativa. en marketing, evidenciando una fuer te caida respecto al 46% reportado en el 2023. Paralelamente, el porcentaie de empresas que aún no tiene una estrategia aumen-40 h 60%

Además, el 14% que no responde indica que en varias empresas la discusión sobre lA sún no está completamente definida.

Por otro lado, el 56% de las empresas reconoce mejoras en la experiencia del cliente, mientras que el 18% no hanotadomejonas en este aspecto, lo que podría estar vinculado a que el 10% de los equipos tampoco percibe impacto en productividad, un aumento freme al 7% del nho amerior.

Apesar de esta percepción mista, el 48% de las empresas considera que la IA ha mejorado la productividad en su área, aunque con una ligera calda respecto al 52% reportado el año anterior.



Uso y frecuencia de uso de IA en procesos

76% SIUSAN

24% NO USAN 45% que recettors until

SSS and about the committees are sos actividades claras en el 2023.

generatives on et 2023.



Do 4 amin dio alasement 38% De 2 x 2 statutements 36% Un soto dia stamentana 20%.

FURNITE IS NOT A TOTAL AND A TOTAL OF THE PARTY.

Herramientas más usadas









290 en 1020

177, etc. 3,000 ii



187. Rombours







97. Copk.at

EX.Longards

4% Coptiet

PROPERTY Class are in terremone and a bit.

Principal uso de la IA

Generación. de ideas y contentio

70%-Denotor Edeas (75%-pts 2023)

88% Power conhector

49% Generación de cape ques invacios.

43% Desarrofor un guede (paula 149% an 2023)

Discountilization N FEMALES OF información.

85% Resummitestas (\$3% em 2023)

34% Analisio de datos (29% en 2023).

Personalización y automaticación

23% Personalización de cariterado tautomaturación de campa/las)

Dissive y application. Districts

TES Depote purposesso (GES et 2023) 21s. Optimización de SEID

PURPOSE Training Communication of Print

NEGOCIOS Wernes 7 do marco del 2025 CESTIÓN

ESTRATEGIA CON ARANDANOS

Cerro Prieto tras nuevos mercados ante aranceles de Trump

Compañía observa inicialmente que producción peruana seria complementaria a la de EE.UU. pero admite que escenario es incierto. Para mitigar impacto, apuesta por cambio de variedades de arándanos a fin de acceder a nuevas plazas.

KAPEN CUARDIA

Ante el arruncio de Donald Trump de imponer aranceles a las importaciones agricolas en Estados Unidos, Agricola Cerro Prieto afirmó que el conocimiento sobre el suministro de productos como el arándano en ese país será clave para mitieur el impacto.

Perà no compite directamente con la producción local de arándanos en EE UU. Cuando nosotros cosechamos, eilos no lo hacen, y cuando sa temporada termina, la nuestra comienza", comentó Percy Muente Ranigami, gerente general de la empress.

Diversificarmercados Sin embargo, reconoció que



Renevación, Empresa adoptamuevas variedades como Selonya, Imperially Mágicapara acceder anneves destinos en Asia.

ELDATO

Productos Cerro Prieto tambi én participa en el negocio de paltas y esperaun aumento de 25% en la exportación este 2025. apuntando principalmente a Europa. En espárragos proverts our sex velores. nes de producción se mantengan en nivetes similares del 2024.

las consecuencias siguenstendo inciertas, "Existen múltiples escenarios. En un extremo, la demanda por nrándanos podría mantenerse alta, los aranceles setrasladarían al precio final y los consumidores estadounidenses estarian dispuestos apagar. En el otro, los consumidores podríanno absorber el costo adicional, lo que afectarfa directamente a los exportadores", advartió.

Prente a esa incervidumbre, consideró fundamental prepararse y ajustar la estraregia comercial. "La forma de prepararzos se basa en ofrecer productos de extrema calsdad v operar con maxima eficiencia. Con esta calidad, buscamos diversificar nuestros mercados de destino, incrementando nuestra presencia en Asia y Europa". remarcó.

En ese sentido, la firma continúa avanzando con su cambio varietal de arándana para fortulecer su comperitividad en el mercado externo. "La idea es que las empresas tengan la mayor cantidad de alternativas postbles para enfrentar escenarios como el que plantea Trump. Contar con una mejor calidad y una estructura de costos eficiente. nos permitirá acceder a mercados que nos ayuden a seguir creciendo", pureualizó.

En la actualidad, el proceso

De esa extensión, alrededor de 690 ha serán renovadas en los próximos dos años, con un desembolso cercano a US\$60 milliones.

Cambio varietal

de cambio varietal de arándanos está entre el 50% y 60%, y sería completado entre este 2025 y 2026. En total, la firmatiene 1,350 hectáreas (ha) en Chepén y 150 haen Santa Rosa (x) norte de Limit, sumando alrededor de

Macinto in in @ pestion.pe

REGISTRO DE MARCAS

De Falabella a L'Oréal: logos y denominaciones de firmas que buscan registros en Perú

Cada dia, diversos emprendedores y compañías globales cono sin presencia en el Perú apuntan a registrar sus mascas ante el Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Projección de la Propiedad Intelectual (Indecopi) para proteger estos signos distintivos ante la compesencia, En esa línea, esta entidad publicó recientemente una serie de solicitudes formuladas por empresas en el segmento de productos. Entre los pedidos, destacan los provenientes de Falabella, Molitalia y L'Oréal.

YOUN



Fatabella S.A. de Chie soliotoregistrarias denumnacionesylpaosde Voonvilla Everyday Solutions, paralas. clases 8 bile tadoras, planchaselectricasparaelcabe-Do ondutadoras aparatos de manacural (floorcadores depelgly2lfutens@osylectpiente sparauso doméstico. perresyesponias, y repitios).

AMBROSOLICHOCOYOY

Molitaliarequiridelregistro de Ambrosoli Chocovoy paratactase 30, que comprende a productos de cacao, café-Vichocolate bebidas abase decafé, cacagy chocolate, harmas. ypreparacioneshechas de cereales, pastelería, confiteriny. golosmas polyos parahomeas. edulconamies miturales. Releas Vagocar



VARIEDADES ES PECIALES

La Caravedo extenderá portafolio de pisco Portón

Tras un positivo 2024, Destilería La Caravedo ampliará su portafolio con 'specialities' (variedades especiales) de Portón, una de sus marcas de exportación de pisco. Así, la empresa busca da r mayores opciones a sus clientes internacionales, concentrados, principalmente, entre Estados Unidos v Japón.

En detalle, la propuesta apunta a entregar la marco Portón, pem con diferentes connotaciones aromáticas para quienes buscan "nuevas experiencias"

El año pasado logramos superar maest ras metas (crecimiento de 25% en relación al 2023), y a pesor de atravesar una covuntura complicada como país, pudimos aumentar la base de nuestros consumidores, Para este 2025, el objetivo es tener un de sempeño similar", indioi Eduardo Chávez, director de Finanzas e Inversiones de la compañía.

La Caravedo tiene las marcas de pisco Portón, Pago de los Frailes, La Caravedoy Toro Santo.

LACIFRA

Caravedo se dirigen a los mercados internacionales. sobre todo. Estados Unidos, Japón y Europa.

VANILLENUDE



Lawropresafrancesa de cosméticos y hellezal. Oréal trusca registrar la simercas Varida Nucle y Entire Growth Boosteren/acategor/a3.que abarca perfumes, desortorantes corporates, cremas y locarnes corporalisaper fumadas, drampos; acondconaddipo vmemacháropi outdatto del cabello.

DanSa

Danzas y Sabores del Perú

Siente el Perú

Disfruta de un espectáculo que promete ser un festin para tus sentidos

Desde el 13 de Marzo

Compra tus entradas en



Joinnus



10 NEGOCIOS hterres 7 do marco dol 2025 CESTIÓN

RADAR EMPRESARIAL

PROCESAMIENTO

Nativo Resources con la mira en oro y plata de relaves

 A través de su empresa coniunta Boku Resources, la británica Nativo Remurces firmóun acuerdo de opción con Toma La Mano SAC para evaluar la recuperación y venta de oro y plata del vertedero de relaves denominado. Toma La Mano", en Ancash, El acuerdo seria el primero de una serie de siete proyectos similares de limpieza de materiales estériles identificados por Boku y Nativo. En detalle, explicó que la iniciativa tiene como objetivo principal hocerfrente a los posivos ambierrales asociados con los relayes in incros históricos.



Precios. Atientan proyectos de recuperación de minerales.

mientras que ofrece una estrategia de bajo costo y bajo riesgo para la extracción de recursos.

"La estrategia de Boku consiste en procesar las escombreras (botaderos) con tecnología moderna, a travésde una planta de tratamiento centralizado", dijo Stephen-Birrell, CEO de Nativo.

IMPULSOENPERU

Cencosud eleva ingresos y ebitda

Cencos ud reportó un aumento interanual de 15.9% en sas ingresos del 2024 u US\$ 17,477 millones. En tanto, su ebitdo ajustado alcanzó los US\$ 1,622 millones, 10.8% más que el nño previo, reflejando un alza de do hle digito en el ebitdo ajustado de Chile. EE. UU. v Perú.

Sinembargo, la utilidad de la compa fria llegó a 233,683 millones de pesos chilenos (USS 248 millones), 20% menos que el año anterior, principalmenos, por la devaluación del peso chileno respecto al dólar. En Perú, destacó haber logrado la mayor rentabilidad anual histórica, con un margon ebitda de 11.5%.

VIAIESPORAPLICATIVO



Aumentarán pedidos de este servicio frente a febrero en Perú.



Alza responderá a mayor demanda entre las 6:30 am y las 8 am por el regreso a las clases escolares, estimó Yango Ride.

ACUERDOSPORS/230 HILLONES

Pluz Energia con más financiamiento

• Pluz Energío (annes Enel Distribución Perú), dedicada a la distribución de energía eléctrica en el norte de Lima Matrepolitana, Callao y "Norte chico", suscribió dos fina neiamiento bancacios mediante la firma de pagarés, según informó a la Superintendencia de Miercado de Valores (SMV).

En detalle, la compañía acordó un financiamiento bancario por un motto de S/30 millones, con plazo de un año; y otro financiamiento de S/200 millones por el mismo plazo. Dichos fondos serán usados para fines corporativos generales de la empresa.

Sin embargo, estos no fueron los únicos financiamien-



Recursos, Irán afines corporativos penecales.

tossuscritospor la compoñía este 2025. En febrero, la empresa acordó otros por S/224 millones con un plazo de un año; y por S/296 millones, con un plazo de nueve meses. En ambos casos, los fondos también serán destinados a fines corporativos.

ANTE AUMENTO DE OFERTA, SEGUNURBANIA

Crece búsqueda de viviendas en Lima Norte

Apuesta de inmobiliarias e interés de clientes apuntan a San Martin de Porres y Los Olivos. Per lo pronto, precios del m2 en e sos distritos están entre los más bajos de la capital. Cuatro empresas vienen construyendo edificios en esas zonas.

CHRISTIAN ALCALA

En este primer semuestre, Libenia espera un incremento importante en la compra de viviendas rouevas en Lima ante la manifiesta demando activa. Solo en enero, la búsqueda de unidades se incremento en essi 15% frente a diciembre pasado, según el mencionado portal.

"Tiene que ver también porque en diciembre las visitas cuen un poco por la temporada de Navidad, sin embargo, estamos viendo que se las empezado a mover importante l'abrúsque da de proyectos introbilitaries muevos, sobre todo en algunas zenas que el año pasado ya daban luces de que iba a empezar a crecer la demanda como lo es Chorrillos, Lince, Magdalena y Jesús María", comentó Luciano Barredo, gerente de marketing de Urbania y Adondevivir.

Dentro de las búsquedas, destacó un incremento de casi 25% en San Marcín de Porres desde diciembe e pasadohastalaprimeraquincena de enero último (frente al mísmo perio do del año previo), apareciendo como un distrito con potencial. La tendencia respondería a que las inmobiliarias estarían desarrollando proyectos, ampliando la oferta en este lucar.

"Ouando la gente ve que comienza a diversificarse la zona, la demanda también comienza a incrementarse. San Martin de Porres er a uno de los distritos que no aparecia



Concepto. Empresas desarro-Ean multifamiliares grandes.

ELDATO

Valer. El precio promedio de venta del metro cuadrade (mê en Lima se abicé en
\$7,6,761 en enero de este
año, 1,6% más que el mismo
mes del 2024. Así, comprar
un departamento en lacapital con dos habitaciones
y de 60 m2 tiene un precio
promedio de 5/419,000.

en nuestro listado de principales búsquedas. Ahora hay cuatro e mpresas que están haciendo proyectos inmobiliarios (Grupo Lar, Besco, Abril y Albamar), que hace que las familias busquen estos proyectos", detalló.

De igual manera, Los Olivus (Lima Norte) ingressó al listado de los distritos más buscados para la compra de vivienda en febrero.

Precios

En Son Martinde Porresy Los Otivos, el ticior de compra se encuentra entre los más bajos de la capital. El primer distrito reportó el menor pecio por metro cuadrado con S/3,080 alcierre de enero y una reducción de 2,5% respecto alos últimos 12 meses.

Los Olivos, por su parte, tuvo un ticket promedio de \$/3.673 porm'enenero, con una caida de 2.7%.

Majordo en el Cambion pe

Venta: Precio según distrito de la ciudad

(Bisers -2025)		Varia	ed-ter.
Chiefe	Seles/m²	Ds. 25/ dk: 26	% different figure const
Ramanca:	9,444	0.3%	0.45
San hiere	9.222	0.3%	0.8%
Miratores II	6,713	0.0%	1.2%
San Bega	7,376	0.3%	0.7%
Lince	7,322	9.7%	4.3%
Arrian Maria	7,003	D/9%	3.0%
Magdalaria Del Mor	6,961	16%	4.5%
Santiago De Surcio	6,769	0.0%	ats.
Lima Inde s	6,761	0.2%	16%
Surgette II	6,617	0.2%	0.2%
La Victoria III	6,492	32%	7.2%
Puebto Librer III	6,246	0.6%	3.0%
San Migrael	5,500	-0.1%	2.6%
Charties	5.773	0.2%	4.5%
Cercado De Carea.	5,766	0.1%	2.2%
La Noine	5,610	0.4%	0.8%
Brefia	5,071	0.0%	2.3%
Ale II	4,596	-0.4%	16%
LaPinto III	4,066	13%	-0.8%
Betlavista III	4,052	13%	3.5%
San Burn De Mirattones	3,660	157%	4.9%
Les Disyes	3,673	1.5%	-2.7%
Colum .	3,454	43%	-20%
San Martan De Porree	3,080	0.4%	-2.5%
PROBLEM SECURE			

CLUB DE SUSCRIPTORES



+350 beneficios para ahorrar y repetir las veces que quieras, cuando quieras y con quien quieras

Más información de las promociones en clubelcomercio.pe

Suscribete al nuevo plan digital con acceso a Club El Comercio desde S/25 mensuales





Tanquea y atvorra sin limitus con Primari Con. by suppresción de by diano Gestide, obtienes. beneficios exclusivos cada vez que carquesgasolina o diésel en más de 200 estaciones. Coesti a nivet nacional.

- · Registra tu vehicuto en convenies primitis compe y presenta tu código GR en las estadones COESTI.
- # May detailes en clubetcomercio pe



La Vaca Loca

Encuentra las mesores carmes argentinas y americanas en La Vaca Local Con tu suscripción accede a un descuento en toda la carta. Este fin de semana, dathida de una cena ideal. para tox arrentes de las parrilles!

- O Presenta tu DNI en el restaurante.
- Av. Santa Cruz 900 Minaflores.
- Il Has détailes en clubelcomercio per

Montalvo For Men

d'Aecesitas un cambio de lock? Aprovecha la promo especial de Club El Comerço en todos los servicios de Montalvo for Men. ¡Agenda bu cità de lunes a jueves y luce impecable!

- 6 Presenta tu DNI en el local.
- Válido en Léna y Provincias.
- Más detalles en clubelcomercio per

Wage sin limites con Hertz! Aprovecha Ius beneficios y alquila el auto que necesites para hu avertura en Estados Unidos y el Persi.

- Alguiller en Peru: Indica by DNI via telefonica al (Ot) 625-1595
- Alguiter en USA: Indica by DN2 via telefonics at (+51) 983276759
- Más detalles es clubelcomercio per





Alfresco i

Disfruta de nuestra gostronomía morina con of toque especial delichef Alfredo Arambuni en Alfresco, Con este beneficio, disfruta en toda la carta. Una experiencia que no te puedes perdert

- Presenta fu DNI so el restaurante.
- Av. 28 de Julio 331, Mirationes.
- Más detaites en clubelcomercio per









12 Vernés 7 de marco de 2025 CESTIÓN



SE ESTIMA QUE SU PRODUCCIÓN LOCAL SERÁ MÁS BARATA QUE EN OTROS PAÍSES.

Hay diez proyectos en curso para desarrollar hidrógeno verde en el país

Ensu mayoria las iniciativas buscan producir annoniaco, que es usado como fertilizante, y metano, que tiene diversos usos, desde combustible hasta paru la industria alimentaria.

ELIAS GARCÍA

En la búsqueda de nuevas fuernas de energia que reemplacenalos combustibles fósiles, el hadrógeno vende es hoyel que hidera los avances anivel mundial, yei bien su alto costo de pesducción asínes un reto a resolver, quien a partir de este año espera altra mar ko costos más bigos y competitivas anivel global en Chile.

Aun cuando en el mundo desde hace mucho se produce hidrógeno en general, el 90% del que es usado cieno combuntible se obtiene a partir de fuentes no renovables (hidrocarburos), y sobrello, 1% se obtiene a través de la electrólisis del agua, que es un mécodo empleado para producir hidrógeno vende.

Sin embargo, Gestión obtuvo información que revela que el Perú también esti dan do pasos importantes en el desarrollo de proyectus de hidrogeno verde y que tendrían las mismas condiciones de bajo costo que ofrece el vecino país del sor

El viceministro de Industria, Cisar Quispe, en diálogo con Gestión, señaló que la estimación es que el valor (de la producción) del hidrógeno

DEUSS11,200 MILLONES

El megaproyecto en Arequipa

El viceministro de ladustria confirmó que el provecto más avanzado hastaahoraesel de Horizonte de Verano, empresa constituida por capitales de Estados Unidos y de España, yafirmó que, por la magnitud de su inversion (US\$ 11,200 miflones) debe ser uno de los más grandes en Latinoamérica y el mundo. Reveló además que tras la reciente aprobación de su Estudio de Impacto Ambiental Detallado (EIA-d), el siguiente paso es que elabore y pre-

parte de la iniciativa referida a la concesión de la energia. Mencionó que el provecto se desarrollará en 12.000 hectáreas en las Pampas de Majes, en parte de la cual se instalarán los paneles solares que proveerán de energia alaplanta desalinizadora que tomará agua. de mar en la zona de Quilca (para el proceso de electrolisis), que permitiráluego producir

amoníaco.

sente su estudio de inge-

niería de detalle para la

verdeenelPerúvaasermicho másberatoque-enorrospaises.

Otrosproyectos en curso

Más min, reveló que existen diez proyectos en curso para el desarrosllo de plantas de ese tipo en ocho regiones del país, incluyen do la ya anunciada iniciativa de la empresa Horizome de Vesano, a desarrollaren Arrequipa. Además, hay otros tues de hidrógeno acul y gris (que usa combustibles fó-

Como hemos informado, esa iniciativa, con una inversión de USS 11,200 millones, espera producir amoniaco, que es un insumo para la producción de ferrilliantes. También en Arequipa, la compatita Pheland Energy -mencionó el funcionariocuernacon perfacibilidad para un proyecto de hidrógeno verde basado igualmente en la electrólisis, para producir también amoniaco, utilizandoenergia solar.

Otroproyecto con viabilidad encurso, también en Aroquipa, es el de la empresa Summer Horizon, también para produciramoniaco, bajo el método de electroliste, y que emplesará una plantasolar, que se ubicará en la zons de Cavilorna.

Másproductos

Esa misma compañ la lleva a cabo un proyecto que cuenta con viabilidad en lo zona de Carma, en la región Áncash, para obtener amoniaco, con una planta-que-será alimentada con energía solar.

Más al sur, en Moquegua, la empresa MMEX Resources Corporation lleva a cabo un proyecto cret vialifidad para producir amoniaco y metano, que es un gasusado para la generación eléctrica y eluboración de producto químicos y como cambustible.

Al mismotiempo, en Cusco la empresa Emaex ileva a cabo una iniciativa similar para producit amoniaco y nitrato de amonio (insueso para explosivos) en la planta industrial Chachimayo, con energia proverida por una central hidroeléctrica.

Entanto—segin Produceen Ica in empresa Perú LNG Company tiene perviabilidad para un proyecto-de planta de hidrógeno serde en Pisco, para producir metano sintético usandoGNL (gas naturallicuefactado) y centrales de energia solar y cólica.

Asuvez, la Universidad Nacionel de Ingonieria (UNI) estien proceso de aplicación de una planta de hidró geno verde en Lima y cuenta con proyecto de prefacilibilidad para ons planta en Piura, usando umergia solar.

De manera similar, en Huómuco, la Universidad Nacional Agraria de la Selva (UNAS) desarrolla un proyecto, con prefactibilidad, también basado en la electrólisis.

Macarlem o @gustion.po



Partases. Salvo el proyecto de Horizonte de Verano, los demás proyectos aután en faxos proliminares.

Iniciativas en curso del hidrógeno



Wernes 7 de mano del 2025 CESTIÓN ECONOMÍA 13

TRAS PRONUNCIAMIENTO DECORTE SUPREMA

Sunat evalúa si consultorías online pagarán Impuesto a la Renta

Que la entidad tributaria señale que evaluar à lo indicado por la Corte Supremaes clave, pues distintos abogados alertaban los riesgos de que existan dos lineamientos distintos.

COMPARINE CARRIOR

Luego de la casación emitida por la Corte Suprema, la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (Sunot) afirmó que

evaluară si las consubor las online deben pagar Impuesto ala Renta (IR) ono.

Cabe recordar, que un informe de la Sunat señalaba que los servicios de consultoría prestacios en linea—coma el soprete técnico y la asesoría briodada através de videoconfirencia o correo electró-



Sabreese servicie. Hay etterencias entre Sunat y la Corte Suprema.

nico-calificancomo servicios digitales y deben estar sigietos a retención del frapuesto a la Renta. Sin embargo, la Coetra Suprema ha deserminado que no todos calificancomo servicios digitales gravables.

Al respecto, Victor Mejia, jefe de la Sunat, indicé a Gestión que han tomado nota de este tipo de pronunciamientos y que el tema está en evaluación.

"Estáen evakuación y próximamente tendremo snoticias al respecto. Pero, símencionar que hemos tumadomota de ese tipo de está información. Como menciono, esun tema que está en evaluación", comento.

Cabe mencionar que, el informe de la Sunat enfatizaba que, incluso cuando un servicio digital no es esencialmente automático, puede ser considerado como tal si se presta por medios electrónicos y se consume en el país.

Asimismo, la entidad resaltaba que, cualquier servicio profesional brindado a través de plataformas digitales debería considerarse digital, sinque sea necesario que cumpla con la condición de ser escecialmente automático o depender totalmente de la secnología.

En tanto, la Corte Suprema habiarechazadoesta interpretación, confirmando un fallo del Tribunal Fiscal que establece que ciertos servicios de consultoria no califican como servicios digitales gravables. La sentencia procisaba que, para que un servicio sea considerado digital y rujeto a tributación, debia cumplir contres requisitor; ser esencialmente automático; depender completamente de la tecnologia de la información; y no ser viable sin el uso de tecanlogía.

Que la Sunar señale que evaluará lo anunciado por la Corte Suprema es clave, pues distintos abogados alertaban los riesgos de que existan dos lineamientos distintos.

Carlos Morcano, director de Philippi Prieso carrizosa Ferrero DUB Ciria, por ejemplo, habia referi do que la emisión de una juris prudencia de observancia obligatoria por porte

otrosibico Mineriabaio etradar

Estrategia. En conversación con Gestión, el jede de la Sunat, Victor Meja, seltaló que se estáney aluando auctorea como la mineria, ante posibles inconsistenciase per la necesidad de laformación gara verificar el cumplimiento tributario.

información para verificar el cumplimiento tributario. La mimeria es un sector altamente informal, donde yatenemos una estrategia diseña da para combatirlo y hacer que se incorpor e ala formatidad. Estamos identificando nichos de incumplimiento, no necesariamento vinculados a un sector, sino a determinados comportamientos (...) Mineria es el número uno que estamos tratando funda-

del Tribunal Fiscal es crucial para resolver la incertidumbre que enfrentan los contribuyentes respecto a la interpretación de la Sunat sobre los servicios digitales.

mentalmente", comento a

Cention.

Aunsinfechadara

En otro momento se le consultú al jefe de la Sunat por las llamadas "compras hormigas" (cuando un vended or hace varias compras pequeñas, a plataformas como Termi, paraevitar el pago de impuestos).
Aunque hace unassemanas laentidad reveló que se pondráel foco-en dichas compras enlas plataformas de comercio
electrónico de entrega rápida, pán no hay fechas definidas para la implementación de
tuevas medidas.

Aŭnasi, eljefe de la Sunaradelantó que se podría seguir la línea de otros países, es decir, la reducción del monto exonerado.

Si bien en el Perú las importaciones menores de US\$ 200 están exentas de impuestos. Mejás precisá que se viene trabajando en esse proyecto, en linea con los carebios en el comercio global ante el boom de estas plataformas onlinecomo Termuy AliExpress—

"Eso estodavía um proyecto, no senerros una fecha de implementación. Pero, es una tendenciamundial. Por ejemplo, Estados Unidos yaredojo ese motro acero. O sea, en Estados Unidos las importaciones desde un dobre contentar a pagar tributos. En otros países del mundose ha reducido umbién el moto significativamente", dijo a Gestión.

Mac Witten / @gestion.pe

PESE A GUERRA COMERCIAL

Podría abrirse oportunidad para envío de joyas

Luego de alcanzar récord de exportaciones en el 2024, el sector de joyería es pera un nuevo nivel histórico creciendo entre 60% y 70%, pero no estaria solo impalsado por el de strabe en el ahustecimiento del oro. Aunque la guerra comercial entre Estados Unidos y otros países alínes un factor de preocupación para varios sectores, los joyeros peruanos ven una oportunidad.

Actualmente Estados

Unidos es el principal comprador de joyas permanas, concentrando cerca del 93% de los envíos al exterior, según datos de la Asociación de Exportadores (Adex). Aunque no somos uno los principales países desdelos que importa joyenía, el gremio afirma que podríamos ganar mayor espocio en medio de la disputa comercial entre Estados Unidos y México.

Para Rocio Mantilla, pre-

sidenta del Comité de Joyería y Orfebreria de Adex, la desvernaja que tendrán los fabricantes mexicanos -importantes proveedores de joyas para el mercado estadounidense-debido a los recientes aranceles que se aplicarian, abre una ventanta de oportunidad para Perú.

"México nos lleva ventaja pues exportamultiplicado por tres o hasta por cuatro nuestros montos y su principal destino es Estados Unidos. Entonces, se nos puede abrir una muy boena posibilidad para nosocros como región. Podriamos beneficiarnos porque México tendirá bareras para ingresas, y nosotros, con el Tratodo de Libre Comercio (TLC), podemos aprovecharlo*, comentó a Gestión.

A Estados Unidos, detalló Mantilla, nueve de cada diez de los productos de joyería que se envian son de



Expertaciones, El 93% se destina a EE, UU.

oro y plata, principalmente aretes, o en juegos con collares y pulseras. Solo el año pasado, las exportaciones al

ELDATO

Etriesge. Pero, notodo es optimismo. Enmedio de la ola de medidas que vienen enfrentando en Estados Unidos conlagestión de Donald Trump, la incertidumbre podría generar una caída en el consumo de bienes de luja. Es decir, también existe riesgo de que los compradores del mercado estado unidense refuzcar suspedidos.

mercado estadounidense se duplicaron, pasando de unos US\$ 85 millones a más de US\$ 183 millones. 14 ECONOMÍA Vernes 7 de marzo del 2025 GESTIÓN

MINERIA INFORMAL

Minem dice que regiones traban recuperación de expedientes de Reinfo



Ajuste. La ley establece que la rectoria de la pe que l'amine ria y mineria artesanal, y a no los gobiernes regionales.

El proceso para que el Gobierno nacional recupere la rectoria de los procesos de formalización enfrenta significativos retos. Montero apuntó a la existencia de presanta corrupción en gobiernos regionales.

RICARDO GUERRA

roants (auntu/Pelunisprimer) both air.

Aunto a la última ampliación del Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) aprobado a fines del año pasado, el Gobiernot ambién dispuso que la rectoria de les procesos y ano esté a cargo de los gobiernos regionales, sisto que vuel va al Gobierno nacional, Transcurrido la minal del placo establecido de seis meses, el proceso onfinata significativos retos.

"El Ministerio de Energia y Minas (Minem) ejerce la recturia de la actividad de la pequeta mineria y mineria artesanat, incluyendo la supervisión y coordinación en el árchito regional, así como implementar la spolítica-spora-suformaliza-

OTROSIDIGO Proceso fallido

Postura legislativa, Lacongresista Diana Conzales (Avança Pais), también vicepresidenta de la Comisión de Energia y Minas, consideró-queno seria una sorpresa estos hechos, pues el trabajo que vinieron realizando los gobiernos regionales "eslamentable y sus números (de eficienda en los procesos! nolosrespalden". "Fueun escenarlo que se analizó en sumomentoparacambiarla rectoria de la formalización. Comparto que es un proceso fallido", declaró a esitediario.

eión, incluida las de verificación y fiscalización y otrostrámites administrativos", dictóla Ley 32213.

Pese a este normativa, Jorgelluis Montero, sicular del Minem, dio a conocer que desde sucartera enviaron equipos de tócnicos para recuperar presencialmente les expedientes de formalización en algunas regiones donde observan "trabas" al respecto.

"Henos enviado equipos a algunas regiones porque no quieren cooperar, se observa una scierte de desacato", comento Montero en el marco del evento "Agorres y propuestas para una mineria foe mal y sostenible: impulsando la pequeña maneria y mineria untesanal", organizado por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico y el OMI (Observatorio de Mineria Hesal).

Consultado por Gestión sobre detalles, Montero prefirió no responder de cuintas y que regiones estánimplicadas para evitar dar "información impercisa". "He podido infomación, todavia la están preparando, pero lo cierto es que hayregiones que no participan del proceso de formalización, paso tienem es pedientes de registros que no suben obsistenta. Tendermos que evaluar estos casos", respondió.

Montero remarcó que, según dispone la nomoriva, "al final del día, el proceso de formalización se vascentulizar". "Cada región tendrá que hacer ru descuego jeobre la demora u traba en la entrega de expediences", complemento.

También fue enfático al apuntar la estásencia de presunta corrupción en los procesos de formalización a nível
de gobiornos regionales. Hay
muchos cusos Vernos también
que hay estadísticas que llaman mucho la stención. ¿Por
que no caminan rápido? ¿Por
que otros at? Presuntamente
son actos de corrupción. Una
manera de controlar estapresunible corrupción es centralizar flar funciones!" senaló.

Sin embargo, el cambio de la rectoria no significa que los gobiernos regionales dejarán de tener participación al guna. Montero destacó que debe mantenerse y fomentarse el trabajo articulado para ciertus funciones en el maren de la formalización minera.

Ministran : Ogestion pe

POR MILLÓN DEBTU, EN EL NORTE DEL PAÍS

Tarifa a cliente final será de US\$ 14.66 en concesión de gas

En los últimos días, Gestiónha informado la strusción entre el Osinergein y Promigas, sobre las rarifas en la concesión de gas natural en el norte del país.

Abora el regulador emitióun comunicado dando algunos detalles, "Enbase a criterios técnicos y legales, Osinergmin estableció precios justos y eficientes tanto para los usuarios finales como para la empresa concesionaria. Así estas tarifas garantizan la somenibilidad y la calidad delserviciode gasnatural, lo que a su vez contribuye con el abastecimiento eficiente; seguro y continuo de dicho servicio a la ciudadamín' aseguró.

La regulación se da, mencioso, conforme a ley, trascumplirse los ocho años de vigencia de las tarifas iniciales de gas natural determinadas en el contratos de concessión. Pre ello ya través de la Resolución N° 027-2025-OS/CD Osinerymin resolvió el recurso de Reconsideración interpuesto por Gases del Pacifico a las turillas fijudas por el regulador, cul minando asfel proceso tarifario.

"Como resultado, se obtiene una tarifa a cliente final de US\$ 14,66/MMB-TU que corresponde a la prestación del servicio tutal (gas matural licuado

ENCORTO

Tarifa final. Caber ecordar que la tarifa final de gas natural entá conformado por el
costo de la molécula del gas,
el transporte virtu al firentado del hidrecarburopor distermas desde la planta Medchorita obicada en Cafrete
hasta Chimboto y allas zonas
de Consurro entas ciudades
de Huaraz, Chimboto, Trujillo, Pacasmayo, Chiclayo,
Lambayeque y Cajamarca),
la reganificación y distribución por ductos.

 GNL, transporte virtual, reganificación y distribución)", destacó.

Osinergmin menciona que, se registra una "reducción de las tantías" de gas natural paralos susarios (pese a consultarle al regulador cuánto es la tarifa actual, hasta eléctre de edición no especificó el monto para hacer el contraste).

Esta disminución de la tarrifo a cliente final, añadió, obedece principalmente a la diferencia en los precios del transporte virtual, donde el contrato-de concesión de Gases del Parifico señalaba un costudu USS 4.44/MMBTU (vigentehasta el 30 de diciembre del 2024) respecto a USS 1.37 USD/MMBTU regulado por Oainergmin para el periodo 2025 – 2028.



Controversia, Promigas y el regulador no lograron estar de acuerdo sobre la tarifa.

ENTUMBES



Liuviax en Tumbes. Se activará seguro agricola.

Ayuda para los cultivos de banano, arroz y limón

Un equipo del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri) junto a personal de las Agescias Agrarias se dirigiorno a Tumbes para avanzar con el productores del sa zono adoctado debido al desborde del rio Tumbes.

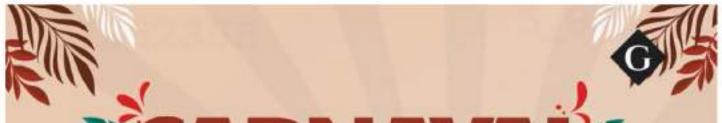
Se pudo identificar que productores de banano, arrox y limón resultaron afectados por las intensas lluvias.

Se vienen generando los crottogramss de visitas de supervisión en las zeras donde el candal defrio Tumbes va dismiraryendo, a fin de determinar las superficies de tierris de cultivo afectados que podrían ser indemnitadas.

El Seguro Agricola (SAC) atiende en los 24 departamentos y tiene la misión de apoyar a los pequeños productores ante la presencia de desastres naturales.

A finde activar el SAC, los productores alse tados en la región fronteriza deben dar oviso del incidente ala Agencia Agraria de Tumbes. Para que, a su vez, ellas puedan reportar a la aseguradora y puedan iniciprise las acciones de evaluación e indemnización, de serel caso.

Todos los cultivos que hayansufrádopérdickaspor ocurrencia de daños cultieres por la púlica, podeia recibir una indermización de hasta S/800 porhectárea. Wernes? de marco del 2025 CESTIÓN



CARNAVAL

DE BENEFICIOS

PLAN BÁSICO ANUAL

s/12 al mes
Pago único
de S/149 al año

Suscribete 3



"Volido solo para nuevos suscriptores

16 Vernes 7 de marzo del 2025 CESTIÓN

ENFOQUE LEGAL

Tus derechos, tus deberes

ACTIVOS DE LA COMPAÑÍA

Uso indebido de vehículos de la empresa: ¿Es motivo de despido?

El uso de un vehículo de la compañía fuera del horario laboral sin autorización expresa puede considerarse una falta grave. Abogado indica que su utilización debe estipularse en el contrato de trabajo o en un convenio adicional, detallando su exclusividad para fines laborales o si se extiende a un uso personal.

CERARDO ROSALES

El uso de vehiculos de la empresa por parte de los trabajadores es una práctica común en diversas organizaciones, pero su regulación varia semín la política interna de ca-

da compañía.

Noesiste una normativa especifica que reguir el so de los vehículos de la empresa fuera del horano laboral. Sin embargo, lo recomendable es que estruso está regulado media inte una política interna de la empresa o un convenio con el tralegador. En dicho convenio deben establecerse los limites y condiciones bajo las cuales se puede utilitar el vehículo.

El abogado Gistavo Fierro, asociado en DLA Piper, señala que el uso de vehículos debe estar estipulado en el controto de trabajo o en un convenio adicional, detallando vise utilización es esclusiva para finer laborales o sise estiende a un usopersonal.

Fierro menciona que en algunas empresas se otorga et vehículo a trabajadores de alto rango con libre disposición, mientras que motros essos, como en personal cumacial, su uso esesciusivo para el-

ELDATO

Despido. Encaso de que el trabajador utilico el vehicuto fuera dei horario i aboral y
cusse un accidente. La empre sa podria tener fundamento para un despido justificado. La miteración em edi
uso indebido del vehiculo, incluso simincidentes, fumbién
podria considerarse causal
válida de despido.

cumplimiento de funciones específicas.

Por suparre, Daniel Robles Ibazeta, abogadoloboralista y socio de Robles Ibazeta Consultorea, indica quee lempdeador tiene la potestad de establecer condiciones claras sobre el uno del vehículo. Enfortra que en el caso de vehículo asignadoscomo hernattientas de trabajo pora transporte de personal o materiales, su uso debe estar delimitado a esas funciones y so para fines personales.

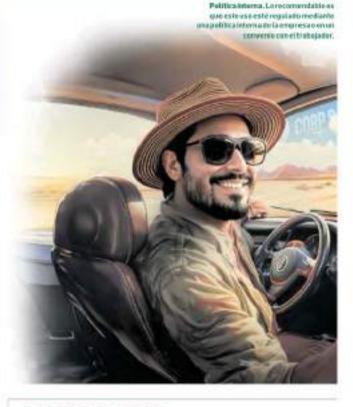
Posibles sanciones

Elusode un velviculo de la empresa fuera del horario laboral sin autorización expresa puede considerarse una falta grave. Compañías que incluyen en sus reglamentos internos o contratos cláusulas sobre el uso de bússes emporacions puedenapirar sanciones disoptimariso que vandes de amonestaciones hasta el despido, dependiendo de la gravedad delhecho y siha habido reincidencia.

La existencia de jurisprodencia en Perú ha validado despidos en casos de mai uso del vehículo fuera del homano laboral, especialmente cuando ha habido accidentes.

Un ejemplo relevante es una casación laboral (8554-2016) donde se confirmó el despido de un trabajador que desvió un ruta para compeia personales y el retirio de su liceracia de conducir, generando un accidente. Según Robles, toda sanción debe evaluarse bajo los principios de misconhillad y reconcionalidad.

Sieltenbajackorunitzwel yehiculo para fines personales sin causar daño, la gravedad de la falta deberá ser evalusda. Pierro señala que un despido enestos causa dependerá de la gravedad del incumplimientoy de la existencia de políticas internas claras.



Lo que pasa frente a

accidentes o robos

Si un trabajador sufre un accidente mientras usa un vehículo de la empresa dentro del horario laboral y cumpliendo funciones, este hecho podria ser considerado un accidente de trabajo, aplicándose las coberturas del Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo (SCTR). Sinemburgo, si el trabajador usa el vehículo

fuera del horario labo-

Sisntrabajador sufreun accidente mientras usa un vehículo de la empresa dentro del horario dades, eincluso procelaberal y cumplicador podría ser considerado interna.

interna.
Si un trabajador es victima de un robo mientras usa un vehículo
de la empresa durante su jornada laboral y
en el cumplimiento de
sus funciones, no se le
puede atribuir respon-

sabilidad No-obstante, debe cumplir con el reporte inmediato a las autoridades. Según Daniel Robles, el robo de un vehículo no es causal de sanción para el trabajador, salvo que se demuestre negligencia evidente. en su cuidado. Explica que debe diferenciarse entre un robo mediante amenazas al trabajador vun hurto derivado de neelisencia, como deiar el vehículo con las llaves dentro o sin modidas de securidad.

Warren 7 de marzo del 2025 GESTIÓN

FINANZAS

EN MATERIA DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS

Fondos mutuos podrán anular contratos de inversionistas que no muestren adecuada información

Las administradoras de fondos supervisadas por la SMV podrán dar por finatizado el acuerdo con un cliente que no presente la documentación requerida, no sustente los fondos usados o no colabore con la aclaración de infermación.

ZULENA RANGREZ HUANCKIO

La Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) realizó cambios a las normas para la prevención de lavado de activos y financiamiento de terrorismo que aplicana las administradoras bajo su supervisión.

Un punto relevante de este nuevo reglamento es que se obliga a las sociedades administradoras de fondos murnos (SAFM), de fondos de inversión (SAFI). casas de bolsa (SAB), sociedades titulizadoras y sociedades administradoras de fondos colectivos, a splicar medidas conjuntas cuando no puedan cumplir con las medidas de debida diligencia en el conocimiento de su

Asi, si el sujeto obligado (administradora) no puede cumplir con las medidas de debida diligencia en prevención de lavado de activos por razones ajenas a su control, podrá incluso terminar la relación comercial ya encurso con el inversionista, comentó a Gestión Karina Chinquel, asociada senior de Vodanovic.



Lavade, Los inversionistas retail suelen mover rápido sus fondos, lo que podris facilitar operaciones con dinero llícito.

Patrimonio administrado por fondos mutuos Millones S/II 63,711 49,800 45,578 67,384 40,354 41,392

PERSONAL

Oficial de Cumplimiento

El Oficial de Cumplimiento abora de berá verificar, alinicio y durante toda la relación comercial, las listas de países y jurisdicciones no cooperantes, por sariesgo relacionado a lavado de activos, indica la normativa delaSMV.

Esta es la persona designada por la administradora exclusivamente paravigilarla implementación adecuada de las normas de prevención. Asimismo, deberárevisarla lista OFAC (que emite la Oficina de Conros de Estados Unidos) como herramienta de consulta para medirla exposicion de riesgo del cliente Anteriormente. esta obligación debía hacerse de forma periódica. Elregiamentoprecisa, además, que los gestores y/o administradores de fideicomisos o patrimonios autónomos deben conservarla información de los proveedores de servicios de los fideicomisos o patrimonios autónomos (como asesores, contadores), por 10 años desde el cese de suactividad.

"Los izversionistas minoristas suelen invertir a placcos cortos, mueven rápido su dinero, lo que es favorable para quienes están involucrados en Invado de activos". comentó.

En menor magnitud sepodrian observar acuerdos conchridos entre las casas de bolsa v los inversionistas retail.

Se ha proliferado el ingreso de personas a la bolsa de Lima, favorecido por las distintas plataformas de acceso directo que han desarrollado los SAB, pero no necesariamente implica que la información recaudada sea de calidad, sostuvo.

Especialistas coinciden en señalar que, actualmente, los casos en los que no se puede realizar la debida diligencia no necesariamento representan el término de la relación contractual. Sino que las administradoras deben continuar gestionando los portafolios de estos elignetes.

Impacto

Para Chinguel, esta normativa actualiza y fortalece el marco para la prevención de lavado de activos, a la parque garantiza que las empresas del mercado de valores no se conviertan en vehiculos de actividades ilegales, cumpliendo con los estándores internacionales de cumplimiento (GAFI) y gestión deriesgos. Por ejemplo, esto reglamento también especifica la obligación de los sujetos obligados de efectuar una dehida diligencia continua con todossusclientes existentes". agrego.

Entanto, Garrido comenta que podría haber un choque entre la facultad de la administradora de fondos para terminar un acuerdo con su cliente, y el derecho del inversionista de adquirir estos instrumentos.

Mas white of @ quettor pe

LACIFRA

Resportes de operaciones sospechosas recibió la Unidad de Inteligencia Financiera entre noviembre det 2023 y mayo det 2024.

Fendos mutues son gestionados a la fecha por las 17 socie dades administradoras de este mercado.

Explicó que, en algunos casos, el cliente se niega a proporcionar la documentación requerida por la empresa obligada a reportar operaciones sospechosas de lavado-de activos, sambién se handetectado inconsistencias en la información brindada velinversionista no collabora en su aclaración.

"Aveces no es posible identificar al usuario final, solo se tiene estructuras empresariales compleias; o surgen dudas sobre el origen de los fondos y la persona no puede dar una justificación creible", manifesto.

Fondos mutuos

Lisis Miguel Garrido, asociado senior de Rubio Leguia Normand, refiere que los sujetos obligados que podrían reportar un mayor número de contratos finalizados con sus clientes son los fundos motinos.

Estos vehículos de inversión han ganado mucho mercado en el último año, debido a la diversidad de productos ofrecidos principalmente al público retail.

REVISION CONTINUA

Mayorresponsabilidad del

trol de Activos Extranie-

18 FINANZAS Memor 7 de marzo del 2025 GESTIÓN

ENEL MERCADO LOCAL

Se vienen compras y fusiones de empresas de más de US\$ 1,000 mlls.

Un gran número de procesos de M&A en curso podria finalizar este año, sobre todo en los sectores energia, logística, estaciones de servicio e inmobilizario, anticipan especialistas. Fondos de private equity son actores fundamentales en este mercado.

GUELLERMO WESTREICHER H.

Durante el primer semestre del año su podría observar un alto dinamismo en fusionesy adquisiciones entre empresas, tras concreta rse operaciones de gran escala a nivellocal.

"En fusiones y adquisiciones (M&A, por sus siglas en inglés), huce un año teníamas entre 11 y 12 aperaciones en el pipeline (en proceso), y abor a el número subtó a 14", enfatizó. Juan Pedro Cechsle, CEO del Banco Santandur Perú.

Se registran proyectus de entre USS 100 millones y USS 1,000 millones, indició el gerente, quien precisió que estas operaciones se financian a través de prestamos sindicados donde vatos bancos participan como acreedores o con emisiones debosos, principalmente en el extenor.

Mauricio Olaya, socio a cargo del áren de fusiones y adquisiciones del Estudio Muñiz, opinó en un sentido similar. Existe un gran número de procesos e n curso que involucran a diversas industrias o sectores, tamaños de empresas, y que se encuentran en distintas fases, desde due diligence (debida diligencia), hasta negociación de contratos o incluso en procesa de aprobación nor el Indecapi, comentó.



Cleme. Se están acelerando algunas operaciones parano extendorlas hasta el segundo semestre por incertidambre predicctoral.

ENSEGUNDO SEMESTRE

Costo de financiamiento para M& A podía subir

Con respecto a los costes de financiamiento para M&A, Kuan Veng aseguró que "está en niveles aceptables", pese a que las tasas de interés de largo plazo no han mostrado una reducción como silo hicieron las de corto plazo. Las fusiones y adquisiciones suelen financiarse en largos periodos.

Las tasas de los bonos del Tesoro de EE.UU. a 10 años (referente para los préstamos en délares) está en 4.5% anual, mientras que al 30 de septiembre delaño pasado, por ejemplo, estaba en 3.8%. Veng también manifestó que existe cierta preocupación de que las tasas puedan incrementarse hacia la segunda mitad del año, en caso el ruido electoral aumente el riesgo

"Sin diada, tendremos un primer semestre corralta actividad en M&A", acotó.

Fondes

"Se viene un mayor dinamismo por la conclusión de negociaciones de procesos largos originados durante al 2023 y 2024 y por el interés que continúa atrayendo Perú en sectores tales como energia (incluyendo energía reno vuble), logística, downstream (estaciones de servicio), inmobiliario, entre otros", comentó Andrés Kian Veng, socio en el estudio Rubio Leguía Normand.

Resaltó que los fondos de private equityvienen impulsando el mercado de M&A, principalmente, en sectores como infraestructura y energía.

Estos fondos son unimadores del mercado, como vendedos es cuando llegan a periodos de desinversión, o como compradores, destacó.

"Siento que se están acelerundo algunes cierres (de las transacciones de M&A) para no llegar al segundo simiestro con printes abiertos de negociación", agrego el abugado.

Electiones

Mencionó que, en la segundamitad del año, los agemes actuarán con mayor cautela antes de emprender una fusión o adquisición por el inicio del procesio electional del 2026 que podría aumentar la incertidambre política.

Aunque, expresé que las fortalezas del país en sus indicadores stacroeconómicos seguirán impuisando las fusiones y adquisiciones a nivel local.

Hay un motor de actividad económica que es la agroindustria que sigue mostrando porcentajas muy elevados de crecimiento anual y eso trae apetito de fondos de private equity, souture Alberto Rebaza, socio del estudio Rebaza, Alcázar & De Las Casas.

"También conta mos con sectures que son poerticulasmente interesantes para la inversión extranjera. El ciclo positivo de los commodities va a continuar proboblemente por un buen tiempo. La revolución tecnológica trae un alto consumo de ciertos metales que Perú produce", añadió.

La dinámica de las fusiones y adquisiciones dependerá, finalmente, de divessos factores, entre ellos, el costo de financiamiento, refirió Oechsle.

Marking p department

OPINIÓN

SERGIO LEHMANN



Alcances económicos de la inteligencia artificial

ace poco visité Silicon Valley, cuna de lo que ya comienza a configurarse como la cuarta revolución industrial, mareada por nuevas tecnologias, robótica y la inteligencia artificial (IA). La dinámica que se palpa de las principales empresas de innovación del mundo, la mayor la de ellas establecidas en esta región de California, es impresionante. Muchas de ellas, sinotodas, estim apostuedo por la IA como una herramienta fundamental para hacer procesos más eficientes, precisos y rúpidos. Las fichas se hanpuasto abi y sus eadiversentos impectos en maistra vida diaria, de la mano de aplicaciones que comienzan a ser porte de uso cotidiario, como Chat GPT, Gemini o Grok, encre otras. Este en recién el comienzo y sus limitas aún no los podemou dimensionas.

La frecuencia de los cambies tecnológicos discrecionales en la historia económica reciente se ha idoreduciendo, jurso con el crocimiento exponencial del conocimiento. La primero revolución industrial, que vino con la invención de la máquina de vapor, fue hacia fines de 1700. La segurda, casi 100 años después, llegó con el motor eléctrico. Algo menus de 100 años pasaron, a fines de los 90s, para que la revolución de la internet y las comunicaciones vobrieran a clar un impulso a la productividad. Desde entonces han posado solo 25 años y ya advertimos los efectos de una mueya revolución.

¿Cuál será el impacto económico de la IA? La respuenta a esta progunta, entendiendo que se trata de un fenómeno oúnen desarrollo, contiene una fuerte dosta de incertidumbre. Algunes estudios plantean el efecto de solo unas pociodécimas en la productividad, pero la mayoría apunta a efectos significativos apunta a efectos significativos.

fichas en la inteligencia artificial, y ya se advierten bas impactos en nuestra vida diaria". • Capital Economica, nal. osa sestiene que

Muchas empresas.

han puesto sus

Destaco entre ellos el estudio de Capital Economica, prastigios a consultora internacional, que sostiente que en EE.I.U., la economia mejor preparada para aprovechar el uso de los muevos desarrollos, el impatro en productividad y, por tanto, en crecimiento, puede llegar hasia 1.5%. En Europa, donde se reconoces mayores rigideces y limitaciones, sería algo menos de 1% ¿V cómo se ve América Latina y el Pertien esta lectura? Aquí se reconoce un arduo trabajo per de lante.

Además, nuestra región tiene una capacidad limitada para adoptar y extender el uso de IA, reconociendo una institucionalidad deb dy brechas en capacitación laboral. Haciendo bien la tarea, podríamos ver intrementos de 0.5% en la productividad, que de todas formas es relevante y lleva a un potencial de crecimiento económico más alto. Asperar a impactos más elevados requiere de mayores esfuerzos en formación de trahajadores y políticas que favorezcan la transferencia tecnológica. Werners 7 de manzo del 2025 CESTIÓN 19

O BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Jueves, 6 de marzo del 2025

			portunded	N										2.5	0.0	4.6	Bortst	deligio del	th except	Mr.
		Autorour (IL))	Marin No.	Minno (IL/)	Ber BO	Taracest Ave. 20 Communication Co.	Market respectables (MSS, N.)	de de justic	Planers accordes respectadas	Marwon do specializaries	Presidents (In magnitude	Continues Security Constructi	Musterdon Year PM	PER (vector)	Precor steroot	Utilidadi enta comunidados evela USSI	Otoria servenii	liver rees	Ered hore	100
BANCOS Y DINANCIERO	5																			
B Balso Continental	0	1.00	1400	1479	1.00	0.04	(2-05)	0.21	JAGIA	210	97.83	1512.52	(b.	0.96	0.84	500 M	330	2.08	1-116	-13
♥ Bancoute Diseller	0	4400	4.658	4058	4.05	1.22	0.30	5.44	72 839	55.0	99.83	1418.56	183	10.05	2.81	3869.00	-1.22	100	1.25	- 12
DIVERSAS																				
* Geographic	0	3.840	3,088	3934	3.00	90.30	0.40	9.85	331000	80.0	91.90	753.22	5.83	5.88.	0.98	180.88	-033	-0.11	3.41	
T No Personne Sheerly	821	0.97	0.0%	0.09	ALM:	410	0.23	D 30	Utrou	88.0	86.90			1			12,798	9.78	PERM	- 141
ACEADIAS																				
Agorestonic Lennis	0_	25,490	25,509	25589	2534	8.04	0.09	0.45	35.60	.20	30,63	88.56	3.60	5.79	0.49	14.75	0.04	0.04	0.11	0:
W. Coto Grande	0	J. 890.	71 890	1194	71.00	E 56	0.03	U.B.	2114	7.0	84.38	29.65	12.38	0.00	0.95	36.55			-D#2	-0
DESCRIPTION CONTRACTOR																				
* Adminis	11	8.090	8.000	8999	3.30	-0.62		W.D.	329,046	16.7	99.01	3911.00			8.07	99.94	728		2.81	19
M. Verseer's Cons.	0	150	3580	1709	75%	9.00	0.86	0.29	36890	5.0	53.46	73437	144	339.	9.46	599.73			142	1
	0_	4.250	4258	4201	4.75	0.10	0.09	0.45	29462	8.0	30.46	49425		- AR	(5)	32.88	1,111		1140	. 0
T State (region and Pres)		1350	1346	3880	1.00	9.66	2.60	0.47	1088	16 (2	88.42	29458		0.09	1.00	47.00	-0.88	0.7%	-0.01	- 4
PRINCIPAL COMUNES																				
White of B. Brack	П_	8.100	1.100	8160	18.64	-0.08	0.0	0.40	53954	10	28.30	401.198	1.65	761	0.08	88.28	0.06	2.86	100.64	- 11
Mexiconocionitics	0	1400	1,509	1986	350	ZH	0.01	0.84	5009	.40	26.03	520,46	108	3430	0.64	-35.94	638	3.45	2条制.	
Pittern Foderosa	P.	1100	1,906	7800	792	3.66	0.65	0.18	11004	16.0		1018-04	7.6	938	248	92.08	9.69	127	9.80	-3
E Velor	951		0.88	2,999	3.3	3.85		0.0	AUSTRAL	9912		20041		1,23	3.54	120 E	1996	2.84	19.85	9
SERVICIOS PUBLICOS	Đ.	1000	1777	and the same	1000		11100	7/27	0.00	7.1	- 201	The same of		1000		1000	10000	1110	-	
a Lucido Sue	D.	H.50	M.500	H300	HSE	1.41	0.01	8.05	702	9.0	7575	943.90	1.02	9.72	154	800 H	5.01	4.09	-325	-9
HOUSENANT SERVE					A CONTRACTOR	Cour.														
R. Electricity (refereby)	A	20,800	JEARS.	10100	2011/0	3.85	92		6,000	28 (2		1987	831		3.88				,:FIRE.	
Carp, Aceron Zeroyana		1,000		5,000	100	9.88	, P.84	9.45	3976	5.0	65.32	100.49	1,100	539	0.87	98.05			7.00	3
El Consciológico har.					1540	- 0.84								-558	630	-134				
WHERAS DE WUCKSON																				
	A	1.180	198	199	NEW.	- AM				10				1,10	3.54	10.00		9.85	- PPI	9
RESERVATION STATEMENT			TAX ARE	775.544	Section 1	11/201	200	2.00	1.64	-23	200.43					000000000000000000000000000000000000000	-	100	Shirted	
* Apple		236,350	235,008	212 (48	JUST 195	0.58		4.00	210	10	90.41					9680.00	-4.01	-500	45	7
* Ned Ut Bress to Con.			41800	4000		1.00		9.95	240	10	0.40			-		250534	341	- 女相	58	2
T Cedrag	H	MU.EU.	.10128	10003	1800	10.64	9.65	11.2	/10	20	89.01	1790.75	3.71	23,85	182	61360 EE	-036	132	98	-
Path Safaran IS.	12100	4543,000	549,200	538.099	109.55	2.30	9.62	0.8	29	50	39.26						140	-2.89.	370	-3
Thickes Mineson bo	Com		2258	1789	20.10	0.79	9.83	0.6	1919	8.0	33.40	2004.00		18.74	100	258.74	140	-0.30		10
Model Persition	.SI	20,500	20,200	39,741	3174	140	0.03	9.07	9753 A44	29		2004.12	5.8	739	128	345.71	-0.81	-0.81	30,67	
* Heroa Dornal Scotos	2	39,200 19,050	XHE.	190,700	362.79	540	AIL	120	2965	12.0	95.65	36430		939.		72080.06		-0.44	- R.99.	
7 HVRH-Cospense		189300	91.258	264.859	358.85	-6.00	0.85	0.0		10							930	210	90.00	10
F SPOR Seld Steens BLD. F Powershalos 000		500,500	258,859 491,000	490,000	490.00	2.0	9.00	0.0	74 50	10	05.12 36.19						-3.90	238	4.85	- 3
F Sonderd & Parts DR		584700	589,890	573.000	373.36	136	8.00	3.40	- 79	340	95.63						-445	112	265	-
A Swiffer a Dogen Carin		90,090	51500	90,000	9189	1.08	0.00	0.31	555	10	80.90		2.17			1576.83	0.77	18	-0.34	-0
* York its		277.850	271500	263.008	363-6	5.24	0.85	927	204	20	9130					7991.00	6.88	485	-36.59	-36
F Blank Gold Com KBC		41000	40300	4000	44.W	1.06	.00	4.05	243	3.0	40.40					2702.00	-6.40	-0.41	-582	- 3
T Ven NC v		(380,000)	341.600	345688	34218	-3.44	810	0.47	290	10	10.00					1972.00		-0.63	B 42	
A. Vice fish Billionards Press	Scott	81570	11810	7.60	2.80	2.01	1100	0.01	110	10	97.83						-0.19	2.18	(2-80)	- 4
Wildmarker WMT	tom	98.790	95.008	35,000	16.00	-0.74	0.01	0.00	60	20	9043					106/6.00	-1.04	-378	5.36	3
DAMES EN ISS	M	1,00000	-	AJITY.	1,000			1000								TOWN TOWN		-700		ш
Francis Microsoft	2	0.386	0.286	0.200	10-28	10.00	- 010	-0.24	223.00	110	60.61						-2.50	-2.50	10101	88
B. Novela Mediato, Inc.		00403.883	0.980	0.50	0.50	3.75	0.01	0.08	20000	9/2	54.33						17.27	1.23	-fa.do	- 10
VALDRESS SPETTOOS NV			100000	Michigan	1195	ALL PARTY OF THE P	A CONTRACTOR	10000	ADDICATION.	177	101723330							MANUEL	San Control	MA
Europhithas Hooms In			1429	14 100	14.25	3.46	0.65	319	46 00	210	39.99						7.25	125	46.60	46
F. Blac Mirana Cress Wester		48 0000	46.500	60300	40.10	4.22	0.00	BE	601	-3/2	89.70	9077.27	370	16.87	2.09	1904.96	1.22	8.2	-0.40	- 1
ACRE NO UND	Now.	INCOME.	E0000000	dulgazed	1000		0.00	1100	5572	7334	mindel 2019	000-000000	10000	MANUAL SA	100	AUGUST STATE	20074	medic		mi
Answer Dentills	Down	208 200	308,200	200 394	200 01	436	0.00	0.47	479	18.0	80.81					NUMBER	19.0%	-4.07	9.80	
F. American Arthres Congress		28 940	11.000	10.517	11.61	4.61	0.81	0.96	1953	2.0	19-07					800.00	-8.07		22.89	
R. Heibling Blury III Proper or		4 900	4 000	0.000	8.00	5.00	0.62	ON	6303	20	1041					-	-		4.50	-
Mandal Coperator		401100	800,910	105,000	20.00	-1.88	DB.	0.10	261	812	89.70					907HD DB	-6.90	150	-7.99	-0
Miros Bueráverius	EL.	11.000	31,760	11.600	Char	-6.00	6.25	121	9011	41.0	30'81		0.64	938	1.02	40.47	6.82	840	22.81	b
T Abroant to 2000s.		COLSOD.	tisass	102,000	10.00	- E 86	0.01	0.06	- 11	9.0	20.34			1		001M100	199	186	-1011	- 6
T Fayut/fideire	Carri	68250	58,200	58,200	55.25	-0.87	0.02	0.88	236.93	20	29.52	111111111111111111111111111111111111111				4947.00	430	-255	2022	-20
T Miscon Declinatings Inc.		16330	90,000	80,000	B000	144	0.00	9.00	45.00	10	45.55					188200	9.68	2.85	511	
	ALC: U	100 (0.00)	2000000	MAYER.	STREET,	1000	100.00	4 49	20.004	304	0.000					185434	77.00			_

Parcel Name (Sci.)

11. Purcenting operation was entroping to an account of excession of the advanced in decision of the contract of the account of the contract o



CB ramaunopa sasuna. US\$ 185,263 millanes

S/ 23,90 milliones



SP/BVL LIMA 25

-0.30%

SP/BVL PERU SEL -0.63%



Ante Brissen Visi

20 BANCO DE DATOS Viernes 7 de cruzzo del 2025 GESTIÓN

NACORES CUO	TA Y RENTABLIDA	O DE LASAUP			Total Second
	Fedu	Man nector	Park We	Front chair	Best Wee
diFrancia					
Foreign ()	28-87/25	5.54	0.000	0.3502	0.7856
Petrole 5	28/83/25	210456	0.300	0.8630	3.8468
Pariyas 2	39/10/129	22.4983	2,3381	19,79(7)	CONS
Penals I	36/85/26	2500	0.000	4.290	1500
UP Interes					
vinda D:	38/12/25	14.6763	0.895	9.3556	0.7830
white fill	39/32/25	31041	D N000	0.4056	1,8530
Servela Z	38/10/25	2419003	0.4002	-1392	-18423
tuisia 3	38/82/29	0.00	3:7388	4.000	-0.14.0
U2 Prime					
Patricia El	28 72(26	14.000	23.600.00	dates	61,2780
Name to	28 (10/28	84.1076	0.0610	0.676	0.9940
Salada Z	38/33/29	40.549	0.3368	-12000	-2.9682
year 2	39-12/25	44/042	8,700	1585	17000
MF Publish					
Feeder O	- 28/82/25	W-9908	0.885	0.3455	0.7460
ands t	39/10/25	30,0106	4.850	0.8902	18270
vends i	16/32/25	229,3389	0.299	0.5000	0.589
lands I	38/12/25	50 5382	0.3346	-18802	2082
	30.00.00		1000	11000	

Olas	India		frammon potromtusi	
A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	Otto	24	Mars.	Ti Acers
Lorse Park Ellion Extended Add	destrops -	1986	10	1000
Loring Profe SIGNAS Company No.	BONGE	:040	1194	0.0
Server Fred BASKSAS (D.S. Sanati	20.00388	279	9.66	411
NAME OF THE PARTY	579656 -	>00	-1.80	1200
Main/PC)	5238645	1.10	100	(3)
enavEC11	WICHER IN	188	0330	6.629
NAME OF TAXABLE PARTY O	EFFERNIS	-0.87	-649	10.0
Service IP SKI	7,070,00	604	230	9.34
arthur (KONORIO)	10.00736	0.28		0.66
KAVLPHICOS	3407631	636	-0.72	-0.10
AWALDIAGS.	38305.88	-830	1.0	- 108
Ingelial CD, GDP	ANDOISE	2.66	1/14	96.26
WHITOOSSENT:	9,000-97	- 0.61	4.82	1076
Holes PTSE GORGEST	0.000.00	(200)	110	826
GER BOXS ACCU	1029439	.05	180	MIN
WASHINGAK MOEKS	21,491.40	347	3.36	.611
LANCESCA DIMERCIA	6/9747	0.00	11	441
NOVETTE MEMOCH	\$4,719.67	0.04	6.20	10.44
SECRETARY SEC.	37,794.90	639	470	-546
lungkovg/34ME3EHS/MOC/6	3430971	3.29	26.49	31.00
hanga SE COMPOSTE	1,000.00	-10	408	0.00

					Nerickshiel		
Tipocole Secution	Home	Festin	false meda Hori	Literate.	SHARITAL P.	Head fills	And St
PROVINCE AND AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TO ADDRESS OF THE PERSO							
SBVs Agency Suter.	April 1	3/08/26	-0000786	1,6803	0.0414	E 8888	0.988
DCP According Confession	1	3/05/25	100 1075	-order	0.3452	0.033	1349
F January PMV	10	6/05/25	104.8703	9.718	100000	-0.0048	1773
Characteristic Francis States Asset		3,7007.25	8,9480	0.018	padés:	-91989	140
Sinta Foods Estratagas Labors	1	3/00/25	4 8640	0.29(0)	3.654	#200E	2.09
SepArpoise FMV;	40	2/03/25	5 5 6 6 7	1000	-0.700	-0.068	-1078
Fan Cop Gotol Investige Dray II little	8	0.03/25	080802	-0.00	3.0084	1.090	5,339
For Cay Date Investor Cony City	-	0.100-25	175,5048	-0.0084	2.6674	11096	9299
WITEMACONN.		7,420.00	1104610	-	-		
Dra Southern Clabal Press	9.1	8/08/39	765 8287	-6760	-0.99		1100
Real Director Clinical	N.	5/05/26	78.1804	OBITE	15079	ERITE	3.900
Fore Capital Decada Dinited From A	1	4/60/26	month.	-0.0958	0.7018	0.5387	110
Fare Capital Devois Divisal Perm E.		9/99/25	700.107.00	-0.6663	0.200	-0.0700	1.00
From Expellal Dennis Donal Power C	1	8/05/25		-0.0001	8,7961	E-0800	222
First Capital Renty forcing Gobartime A	-	4/03/25		-2.4274	4.4630	-2.5457	-1099
Fair Capital Reins for one Global Hisson Er	2	4/09/25	HE-5548	-1109	45394	115460	3,028
Fave Capital Review National District From E.		4/09/25	H15304	0.0084	45355	1,0586	2,959
ESTREET, SARRE	-	- TOP 23	14/1/04	2.0004	4 0450	1000	2,404
Control Capital Barrery Carefuland IX For		100000	WEITH	8.0000	0.3346	4.000	0.40
	W	36/04/196	91,1114		0.38(0)		
HENVEL - SOUTH CHEST AND AND A SOUTH							
NET Creatments	N/	3/100/35	HANTE	-0.8048	4.314	-0.9049	6.508
RENTE HOUR BALANDONO - SOUR		0.000	Selection and debut and	-		A 1000	1000
SEAS Printer mode Solver	70	6/09/38	THE REAL PROPERTY.	4.11/6	0.0646	4.3862	1,009
DO talmosti	*	3/109/25	84.3425	0.2811	0.768	0.2850	-0.063
REPAY HERE & BACAMOLAGO - ESCAPESI-		- 1000	MINISTER STATE	-		-1111AP/PROS	- 100
BBV it Redeminate Differen		100,16	100 100	0.2016	13364	0.4854	2.560
DOP Sp. Mirrock D refforms		3/99125	144 HROR	-0.0489	0.4734	0.8489	
If Photo Europeans		4/09/25	443352	8.043.6	-9.3100	-0.00%	91008
HENCE HEICE MODERADO - NOLES.							
HIVS Eventralics Community Soles	- 6/	0/00/35	260,7606	9.2160	21995	-83908	1241
DOP Michigate	- N.	1/89/25	M0.0408	8.0850	1.1010	0.0833	9.598
Fewerson/Paradocrims	67	0.05(25	NATIONAL	p.biis.	0.6300	0.007	0.403
MINUSO - DOMINOO ATRIN JOHN							
UBV4 Dentitues of Outputs Ferry En Outputs		A33/25	99.84%	0.0650	0.5000	8.5598	0.400
DO Moderado Costilinario		9/59/25	313006	0.0610	5.4088	0.8009	0.002
INSTRUMENTO DE DEUEA DE MEDIANO PE	A26-30A	23					
RBVA Solve Communitie	52	4/19/35	ave more	8000HB	0.0025	-0.800	1968
IEP Contribute Hed Floor	160	6/85/25	250 753 8	-0.0004	0.0018	10-3469	3,460
E Webser Plant Sides	No.	0.00-26	2011038	D0000	0.8160	(0.00)	1000
OVERNIMENTO DE DEUGA DE HEDINAS PL	ADG-DO	JANES					
RBVs Datares Continental	187	4/19/25	200 8006	0.000	0.9990	0.000	1818
MANAGED IN PRINCIPLES COM		4-19-25	DENSE	4.1818	0.476	4.0839	1383
BDF Coremyodor MF	1	3163/25		6.0068	ATTO:	0.0900	1100
N Harton Page	4	4/69/25	median	0.6058	0.7694	0.0002	1456

					-		
Tare de birole	Monte	tions.	decision to a	herov	Perkitakan 80 dia 2027	N-100	Week FO
INSTRUMENTS ON ORDER OF COPTS PLA	S TOLD						
90H, Sales Moretain	6/3	4/93/95	300 079	0.000	8.4631	8-9000	159
90M Carl Sixes	50	4109/05	264.0364	0.856	0.1146	2 (345)	g 14/
BCF CLAS Placy CHARONE SAF	34	A/00V25	65.9457	0.8461	9.4971	5.0413	0.00
Storing Possiles Demonstra Disagraphics	10	8,000/20		D 8329	- o lout	2-0119	0.9
Sirela Fondo Carlo	32	\$108/25		1.000	0.1016	0.000	-624
Since Conta Physic	5.4	3.400-25	194,612.4	-0.10396	0.3040	-9.0094	0.19
ASTROPHENTS OF DEUCH DE LUNTS PLA			191-5030-1		-		
Index Conservator Dilegrap	400	2000/05	100.00.02	1.09	1.790%	0.00%	5.47
BINA DALENI PRINCESCO	100	A-935-25		0.0001	0.43%	0.0709	1.05
MINO, Cardy Distances	1	4/08/08		D-ESIM	0.630	8.0460	0.00
EF Coto Pierr Delitionio IAII	8	5103/25	01303	GROOM	0.01%	8 0910	100
Scalla Fondo-Deposite Dispuestay	8	3/03/25	4.0000	0.964	11054	8 0000	4.46
trata Provio Cart.	1	3,108,05		0.000	0.254	D-0110	0.90
Sections Page		3/03/25	100 9430	0.8404	0.400	10434	1.00
SCHOOLS OF DELICATION COSTS P.			District Control	TO Delicate	CONTRACTOR OF THE PARTY OF	1000	215
With Carlo States	M	8,000,00	204.6384	0.000	0.004	- troubs	0.54
W.P. Eyen Consciousne	60	3703/35	386,896	0.0195	63466	1 0295	0.79
Benn Exta Conservator	2	2/03/25	913400	0.000	02818	8.095	3.00
leart Mon-Caret	2	8/09/15	847540	8-8106	2.5941	8 0030	0.10
WASHINGTON TO DE COLUMN HEAT CHINADO			maryer.	6.004	2,540	8.00346	- 477
MNS Cod Ottam		4/08/29	303.8000	0.004	0.890	8 DM3	9.33
EZ Erina Consensation	1	1/08/06		2.159	0.998	0.0426	0.70
Septimotors	4	0.708/25		9.0000	0.3903	0.6366	11.33
HALL DESIGN OF SPECIAL SPECIAL STATES OF SPECIAL SPECI	-	NAME AND ADDRESS OF	The state of the s	-	State of the last	100000	8.70
MAN Sociona Francisco	3/	-14410	0790	172527	4 5 5 5 5	1009	076
Scotta Faroto-Promisory School	50	9/08/25 3/08/25		-8.00%	9.3079 -18708	10,500	-0.00
Sang Florida Stolers	20	8/08/25	THE PERSON	- 9109	-0.7998	-0.000	148
HEST DECOUNTEDWARD ON THE PRINCES	-	10,000,00	ALC BOOKS	2.004	-0.7918	- SALITY	1.00
Ponto de Prontes funo Rento, Edigas PANY	6	8/98/26	34,290	-0.869	6907	-0.00%	130
Rode Ferdor/Vereien bobnes.	5	NOW IS	20.3431	0.0094	-2.5940.	0.0084	-106
F Partifolio Dirumos Prov	1	4/08/35		0.019	1940	20100000	1.9
Coprint Laboration	1.	8/08/25	46.000	0.000	1.0090	0.1690	- 33
Mayor skin in Parish and	1	8/08/76	913494	-08888	1000	1990	120
Longo-con Formiss Anylogon vita has Agentine	8.3	9/03/15	19,000	-5908	4.000	3.0005	-149
THEO SCIPPINGS							
MV4 Accords Fürstericas Glotoles	3.	4108/35		-10049	-9.3394	8.1065	238
OCP Souds Latary	1	3799-72		0.063	1/5348	1.00	.17
MVI. Sylvenia disavinysa	9	0.708/25	140 (480)	0.9329	12079	0.0940	438
Frenchis Fair is Cap Glob Interconduct Frame	3	4/08/05	913850	-0.740	6.7047	-0.4960	-5.22
Physruse Distal	4.	A498734	(1.26)	p-(0)	0.6/01	HATTO	2.33
Scotla Farodo-de Farodo Accelmen B	5.	R108/15		14293	14,6504	14292	168
iera Acciones récréamercanas	5	3/03/05	38,0395	-0.816	2366	-6 825	-13
long Caretone Connect youthout Scales I seeke Ar	W.	8/02/08	161,8049	1.0904	20,90000	0.800	130
Sang Careton Compression a Bolan Lyren B	. N	3/08/28	14733903	0.3047	0.6018	8-1200	137
Surp Caretion Moderado Scient Anny Brown	1 50	9/10/05	160,0095	-0.816	13996	1.8858	130
long Gentron Montropia Siden Penir II speni	1 M	9.935.78	90-009	9.0001	1189.05	8.1852	131
	1233				0.50		27.57
Videos reprisada estre	- F-Vane		natural disease \$2.0				-
E behavior angelinal (N. D. (1911)					T) and	of Percentage	

Hardon	Morete	Corre	Vec Diana	Vin Amor
Name Reporting Floris CS	57	0150	234%	-0.633
Lack del Size	187	1850	241%	-4.003
MinchiPoderway	3/1	180	- D85%	-2501
Burnatt Verition Di Desemblesio	1221	18.81	201%	0.801
Senatherapines Peruit	- 10	244	1381	8.507

Marridox	THornto	Done	Vir. Durin	Vir Anus
reterrup Firancia Service	1005	3114	-940.5	30493
Many of Ethio at	367	930	-2.08%	-01667
wds/obj	1055	9520	540%	-89,20%
Feetiles	.085	283.45	-521%	-36.599
Senggian Down Sec	166	20039	14.36%	100,000

Northern Co.	Noneds.	Cerry	tile Distra	for Artist
Micrel	5	800	-0.62%	20,94%
HodBline Maga-Perf	570	16.21	2393	49.80%
Ferresp	54.1	3007	-0.30%	304%
Banco-bir Credity	50	34.05	-122 %	1,25%
Marriage Bass	686	19.40	-0.58	2382

Werner, 7 de marco del 2025 GESTIÓN BANCO DE DATOS 21

Tata Promento de Mescado 85.03 25		
Artina Iribi - F'Ehiribi		29.64%
Action triE ITTAMEN		-TLB5%
TURNAMS - LIBRANI		2.40%
ruso Mil - PTIPARIS		2900
Said Promondo por Segmento de Menca	W	
Delimes Harrian	100	500
Corporatives	5.48%	3.63%
Crandos Empressio	182%	7.72%
Pediaran Drammiii	10.04%	30.00%
Pegunian Emposess	26.425	4.76%
Alcoholimos sous	64.47%	1836%
Combattee	96 78%	01310
fpilitrario.	8.90%	7.38%
Deposias Piramimas		
Mores	3.57%	1861
Service system	4.87%	1890
75	658%	0.80
Sala Promeda por tipo de Departo "		
Bellenia Mancarte	inter.	76
Hiores.	O 37%	0.04%
Tion .	4.20%	6400
in .	4.08%	120%

Tota Activa Permedicide Me	Oct 25 40 ches	
Micrody Sproppy (TWMs	-	W200
Forter Assertations	9	XSSE 06767
Marcola Detroposa (SAMDO)		8,98%
Factor Aculminates		35.69029
San Estebarrani M W		4709
Selection and MIST		6505
Ties Poevs Framedo do Mir	resola	
Moreda Naccous (19746)		1,30%
Manerty Exchanges (TRMCR)		1476
Total de Vermis Grigali		
	MW	MC
Sections	230%	1470
Factor Aniamostalia - Ebschnis -	0.59908	279407
Form Redmining Laboration	10099	A.Milet
Typia de tritorda Promistica do	Sevena Rounce	норие
Créditios o la Microempressa		
	MIN	M
Turker	21.75	10.60
Taches Statements	NEW ALGORITHMS	T 100 K2

Personal and del losse W	95.6536	86.0936
Times.	4.00	610
3 mores.	4,384	4.389
R states.	4.200	423
100	8.000	8.000
Industrial Montains	re Pla mas York	
Prevention	330	190
Commission Travel 20 plant	4571	450
Enema 86 Years 30 sites	4.580	4 622
Boson into Senters St. abox	4200	6.260

TASAS DE INTERES PROMEDIO GRANDES EMPRESAS Présignes amis de 300 dão 87

7.77%

ACM.

(helded to	Spooling Tobulation	ion)
1,110.00		-
Sympley	essie Hisera VIsi	
6 7110600	168 110 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	
0.000.00	-	
Cotestin	e del Pomité de Segu	90-0k
September		
Deterke	a 2004 - Pebwery 20	25-
In seed	Control Control	
111800 C	80	

	Cathodon	Yor	audio (Phn)		Parameter 1
	Bir, Pini	1400	5.80	Mental	Six el. Mic
nesignes	1011900	1401	-010	9800	-63
Perir Gettet 26	98.8590	0.06	8.08	11.78	0.00
PWGD06477	94,3000	0.01	0.00	19.00	110
Personal Rd	810770	0.00	10.01	1/8	160
Petralogati	810700	-0.10	036	100	216
Periodicul (13)	977580	-0.25	0.36	172	328
Personal IA	62,9530	-0.09	.00	126	321
Personal lit	10111070	4.9	0.21	107	2.17
Periodicosts:	96.6670	4.84	020	154	339

Sees		Weiselin lighed						
	SM8+	Histo	544	Mercall	BUNDE			
Post	-85	-4	18.	- 4				
Bist	238	-8.	-2		(30)			
Miless:	240	4	-	100	- 4			
Grander	1465	25	46	304	28			
DENIES.	815	-	-7	100	178			
Styrolog	111	1200	194	19 .	601			
Distr	to	-			-			
Scowia	194	46	-149	-28	-321			
100'escala	5002	1200	76	100	-8035			

	boss p	obets .	200a Wile	Aprone.	DOWN	ertaleta	- 10	0.
Feebe	Common	North	Cerepro	Myria	Certere	Webs	Compre	Methy
Pelarecci 0220								
Wift.	1875	1605	1676	3.681	4446	B.787	1007	9195
Light:	3.07	1700	1483	2589	3.699	9.126	3.201	4000
Vsi25	3.670	3.695	3.679	3.586	3.634	3.726	3788	4.327
HOSE I	0.000	5.090	3.82%	3 (00)	23.00	8.708	6.833	- Hipty
1027	1666	3:590	3.668	3.674	3.629	3.702	3.291	4.015
027 926	3870	3,655	165	1881	3884	314	3.607	429
MINISTERN.								
UIG F	148	3700	3.679	3491	3.681	3.00	3,70%	41057
HOUSE -	19.000	15993	3.687	3.000	9.62%	6.730	3.795	8.90
14.725	2346	165	3.683	3 805	2404	3764	3192	4307
1436	3.845	3.663	3556	LAUT.	3.607	3.101	8.808	2.11

6.50%

Predotes:	Gure of 64 (2) PS	Time.	corried Accessor	
	10.014.5			Legis militar
DW KINS TRUE	199.98	-0.27	377	18 90
Parantiti Si (Dinasi)	32.85	-D.06	127	10.05
Buneriotzi fürbir	2708.00	32	8.76	-510C
Dales R. E.	9896.00	2.8	0.81	721.08
PS0100838877016	2021.00	130	0.85	1.578
MODEL RESTOR	25/80.00	2.01	534	5.88
DAMERUSS/THE	20050.00	0.79	543	10.00
Deck SS/Svir	2000 00	337	435	-DW
Sentin SS Sant	04.74	-0.41	7.00	4.00

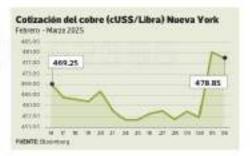
Parks 607

	Derre al. 86 03 25	Dishe		Atomplate
DROUNKWAR	20088	-027	- 18	10100
PLATRICING YOURS	1246	-0.86	100	11.78
CONTRACTOR SAN	desce	10.00	THE	3035
mentale seasoned	stee	-0.60	-0.65	490
NAME OF THE OWNER,	****	700	138	10.0%
PROJECT STATE OF THE PERSON NAMED IN	948.00	10.00	58	1.10

Powderton	Oem at 95:00.75	Hara	Ver's Hermoni	Acceptable
Lacus President USS/Tim	89700	150	22.6	-29.89
Call Reproduct 55 no	367.65	-516	-2.60	2108
Majarchicajar Majarah Pala	10000	188	19.88	131
Rightlin M 2 New York US 5 To	65.21	3,63	1.09	H4.65
Soyu/Dicago/USS/Ten	377.82	156	-286	208
of all topody board species	802.85	112	10.00	18.65
Actualise dis Scienti D'viccapoli (155) / Ili	49.32	0.06	14.08	19.
Space Three beautiful State	16.23	-0.38	-8.29	18.87
higi étantkinis/fin	200(4)	100	1.00	0.83
Writing Transport (\$573 units)	1534	-179	-1.07	-0.58







Dina Boluarte parece

de la vacancia, y ha

sobrevivido hasta

hoy a pesar de las-

circunstancias que

no la favorecen'.

haberse salvado

BAJOLALUPA



Una guerra para el corto plazo

Golpear y atacar a la prensa para tratar de desprestigiar sus investigaciones y la difusión de éstas, también es una intención manifiesta de la presidenta.



Hay une que atroministro que decid e ismolarse y sale a gritar su lesitad y su solidaridad, pero ¿es el sentir de todos?

hora se puede afirmar que la persona de mayor confianza de la presidenta Dina Boluarie en este Gobierno-por encima de Alberto Oxárola cuando fue primer ministro o del mismo Julio Demartinies el ministro del Interior, Juan José Sanciviñez. Y la más probable es que e siga primero el premier Gustavo Adrianzén antesque el titular del Interior.

Boluarre no sólo lo ha respaldado plenamente, sino que, además, ha decidido declarar abierta y decididamente la guerra o los sectores que cuestionan, denatocian, y o investigan tanto a la presidenta como al ministro del Interior.

Obviamente es la elección consciente de una opción, que le puede permitir-a ella y al ministro-enfremar política y mediáricamente todos sus problemas legales en el corto placo, casi al día, y tratar de armar una narmativa que busque auto convertidos en perseguidas. por lo que ellos denominan una justicia politizada dominada por los caviares.

Tambiénes un interno de poner detrás de ellos a todos los enemigos de los caviares, y a quienes también consideran que tanto la Fiscalia como el Pecker Judicial están plenarriente parcializados y que otacana sus enemigos y favorecen u sus amigos postery ando sus procesos o impid sendo medidas legales contra ellos.

Ese sectoranticaviar no es pequeño, y en estos momentos puede llegar a ser más grande que el acctor antifujmorista, ponque se natre de varias corrientes que están en ambos extremos del escenario político. Hoy anticaviares desde Rafuel López Aliaga hasta Vladinar Cerrón.

Golpear y atacar a la prensa para tratar de despesstigiar sus investigaciones y la difusión de esas investigaciones, también es una intención manifiesta de la presidenta y en sus últimos diacursos lo dice claramente con acombre y apellido. El problema de esto es que las criticas, investigaciones, y acusaciones vienen de todos los sectores de la prensa, desde los que se identifican con corrientes conservadoras, de derecha y anticaviares, hasta los que podrian ser asociados oetiquetados como "caviares".

El tema Quli Warma, por ejemplo, es tratado por todus los medios, y en todos estos se puede apreciar una fuente ocriente que idemifica a la presidenta, al exministro Demartini, o al vocero presidencial Freddy Hinososa como responsables de todas las irregularidades que se han ido descubriendo a lo largo de todos estos últimos meses.

Tratar de poner y alinear detrás de la presidenta a la mayoría de las bancadas del Congreso, identificadas como anticaviares y antifiscalia por todos sus asuntos legales pendientes, también parece ser una intención de las palabras de Dina Boluarte, locual no es muy dificil si vemos como le quitan el exerpo e la posibilidad de tratar el tema de la detención preliminar.

Enresumen, la octitud y las palabras de la Presidenta parecen querer forjar una alianza anti caviar (considerada como la que maneja un gran sector de la prensa y la odmini atración de justicia) y unti-Fiscalía, que le permita hacer frente a la arremetida de quienes la investigan y acusan.

Esto, como hemos señalado antes, es un esfuerzo que puede resultar eficaz en el corto plazo, pero puede ser

muy peligroso en el mediano y largo placo. Porque si bien se aprovecha de una corriente anticariar en ascenso y se sube e esa ela, esta puede no durar lo suficiente como para librarla de mayoros consecuencias más adelante.

mas sociante.

Dina Boluarte parece haberae salvado de la vacancia, y hasobrevivido hasta hoy a pesar de las cir-

cunstancias que no le favorecen, porque tiene el control dela caja fisculy de varios resortes del poder que le permitien todovia hacerse remer. Prou una vez convocada las elecciones e iniciadala compaña electorale ada uno ballará con su poñardo y para su propio beneficio, y en esernomento ella penderal mucho poder y muchos "amigos" o waitys.

Vsi miramos más hacia adelante, provoc ar y alentar esa polarización sobre un terreno tan minado como el de las investigaciones y la administración de justicia, cargándose en contra a fiscales, jueces, periodistas, y a sectores políticos que pueden y van a tenet asientos en el Congreso, es un asunto bien riesgoso. Hoy, con y en el poder, se puede estar arriba, se puede tomar acciones como tratar de enviar a un exministro cusutionado como embajador o hacer que se le contrate en otro ministerio como assoos, y se puede hablar fuerte y enfrentarse a todos, pero mañana, sin banda presidencial se puede estar débil, sola, y encerrada. Casos de expresidentes en se trance tenomos para comentar.

Elotro temaque es una incógnita es lo que piero any siementodos los otros mulatros del gabiacete. Hay uno que otro que deside inmolante y sale a gritar su lealrad y su solidaridad, pero ¿es el sentir de molos?

Las operanos vertidas en esta colorara sera

Werner, 7 de marzo del 2025 GESTIÓN 25

POLÍTICA

CONGRESO APRUEBA DICTAMEN, PENDIENTE SEGUNDA VOTACIÓN

FF.AA. podrían hacer uso de la fuerza contra minería ilegal

Como parte de sus argumentos, el congresista José Williams precisó que la minería flegal actualmente genera tráfico ilicito de drogas, y atenta contra el medio ambiente y el desarrollo nacional.

El Pieno del Congreso aprobó, por mayoría, eltexto sustituorio del Proyecco de Ley N. 3895, que medifica el Decreto Lagislativo 1895, norma que establece reglas del empieo y uso de la fuerza por porte de las Puerzas Armadas enterritorio auxional, a finde incorporar en su ámbito de artuación a la miner failegal.

Recursos y legalidad

En tanto, el congresista Joaé Williams, autor de la iniciativa legislativa, pidó a los congresistas su apoyo en la aprobación del PL, para que las FF, AA, tengan los recursos y la legalidad, porque por ahora solo funciona con deentos legislativos.

"El DL 1095 tiene por objeto darfer reglas a las FF.AA. para que puedan intervenir en asuntos relacionados atareasen un lugar declarado en estado de emergencia y cuando la Policia Nacional requiera su apoyo. Y en esas reglas, no está la mineria i legal. Esto no tiene a ada que ver con la mineria en visa de formaliza-



Buscaincorporar en su ámbito de a cixución a la minería ile gal.

ENCORTO

Votox. El texto suxtitutorio se aprobó, en primera votación, con 71 votos a favor, 13 en contra y 3 abstenciones. Quedo pendiente de segunda votación.

ción, al contrario, va a ayudar (...) La mineria tlegal ha ido evolucion ando rápidamente y se proyecta posiblemente a estar en diferentes regiones del cois* manifestó Williams.

"El que esté en este DL le permittirás a las FF, AA, tener logistica, entrena miento, preparación y medios para lacer la tarea en apoyo a la Policia. La mineria actualmente genera tráfico ilicito de drogas, involucra a la región y al hemisferio, atonta contra el medio ambiente y el desarrollo nacional", añadio.

Macrifolica - Orgention per

PUERTAS

Acusa misoginia detrás de denuncias

Lapresidenta Dina Boluarte sigue a la defensivo y, en
esta oportunidad, dije notenermiedo a las personas que,
 "desde las sombras", utilizan la justicia como un instrumento para atacarla. Durante su discurso en la condecoración Orden al Mérito
de la Mujer 2025, realizada
en San Borja, la mandataria
acusó una "misoginia" detrás
de las demunciasen sucretras.



DETENCIÓNPRELIMINAR

Seis bancadas aún no firman

 Al cierre deesta edición, seis bancadas aún no firmaban el actapara que el dictamenque restivuye la detención preliminar en casos de no flagrancia ingrese formalmente en la agenda del Pleno de ayer.

ALIANZASELECTORALES JNE evalúa extender la fecha

Roberto Burneo Bermejo, presidente del JNE, señaló que existe la possibilidad
de ampliar el plazo para la
conformación de allanzas
electorales, más al lá del 12
de mayo, focha inicialmente propuesta para este proceso. No obstante, discarrió
la postibilidad de estender el
plazo hasta el 12 de octubre,
como propone una iniciativa
lesidante.

(b)

MUNDO

CONMÉXICO Y CANADÁ

Trump anuncia tregua en guerra arancelaria

(AFP) El presidente estadounidense, Donald Trump, ha arienciado una tregua en la guerra comercial con México y Camadá al anunciar que exime de arunceles del 25% a buena parte de los productos de ambos paises hasta el 2 de abril.

Lo ha hocho "para geoteger a los fabricantes de automóviles y a los agricultures estadounidenses", explicó en el despacho oval de la Casa Blanca donde firmó dos decretos que modifican los gravámenes.

Básicamente, "excluirá de los aranceles existentes a los productor" contemplados en el Tratado de Libre Comercio de América del Noete (T-MEC).



Medida busca proteger a fabricantes de automóviles y agricutiones de EE. UU.

Claudia Sheinbaum, presidenta de México confirmó que la coluboración confistados Unidos "ha dado resultados sin precedentes".

Después de que Trump diera marc ha arrás, el gobierno canadiense expendió la mayoría de suo medidas arancelarias de represalla.

BREVES

LIDERESDELAUE

Acuerdan multiplicar el gasto militar

* revel Los lideres de la Unión Bieropea acordaren ayer multiplicar el gasto en seguridad y defensa para rearmar Europa ante la 'amenaza existencial' que representa la agresión de Rusia sobre Uranniay el gien de Estados Unidos con

respecto a esta guerra dende la vuelt a de Donald Trump a la Casa Blança. Los jefes de Estado y de Gobierno agoyan 'seguir incrementando de manera sustancial el gasto en la seguridad y defensa de Europa'.

QUIERE APOVOCONGRESAL

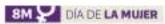
Milei busca un nuevo acuerdo con el FMI

(IVE) El mandatario de Argentina, Javier Mišel, dictará y remitirá al Congreso un decreto para obtener el apoyo parlamentario a un nuevo acuerdo con el Fonnuevo acuerdo con el Fonnuevo acuerdo con el Fonnuevo

do Monetario Internacional (FMI), informaron ayer fuenes oficiales "talcomose comprometió el presidente en la apertura de sesiones ordinarias":

Entrantrala entrevista completa en muestra we b





Lo que el delivery revela del consumo femenino en Perú

Patricia González, directora general de Pedidos Ya Perú, afirma que "va hav un equipo entrenando el algoritmo del 2030", el cual podría anticipar, quizá, nuestros gustos.

AMELIA TORRES

Si antes el delivery era considerado un servicio de lujo, en pandemia comenzó a masificarse, impulsando, a su vez, la recoptilación de datos sobre el comportamiento del consumidor. ¿Quienes compeun más? Depende de l'horario y del tipode producto. "Las mujeres perusmas gustan 18% más que los hombres en productos de supermercados a través del aplicativo", señalo Patricia González, di rectora general de Pedidos-Vaen Perú

La empresa también reportó que el 40% de los suscriptores de su programa de fidelidad sonmijeres. Y que el 20% de sus comprasen supermercados y a lashacenonline. Your productos lideran sus pedidos frente a los hombres? Huevos, plátanos, paltas para el día, limón y papa

Las mujeres también usan la aplicación de manera más integral: realizan \$5% más de envios que los hombres, y tienen*

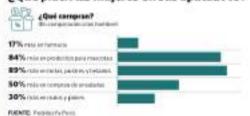
un consumo 84% mayor en producros para mascotas. En fanmacias, gastan 17% más. "No significa que se enfermen más, sino que compran para su familio", diso Goszález.

Además, de los 100,000 restaurantes afiliados al aplicativo, el 45% es administrado o liderado por mujeres, y la plataforma representa el 35% de sus ventas. Es el equivalente a abrir una sucursal , explicó la ejecutiva que en el 2022 se mudó de su natal El Salvador para dirigirla operación de Pedidos-YaenLima.

¿Estaba en sus planes trabajar enPeni?

Me dieron a elegie entre Ecuador y Perú. Pero me gusto más Perú porque ya habia venido antes a comer. Aqui todo era intractivo: era un mercodo grande, pero que recién se estaba construyendo y me parecia retador. Teniamos que tesminar de armar el equipo y habia un competidor fuerte. Todoseponía cuesta arriba vel desa-

¿Qué piden las mujeres en sus aplicativos?





¿En qué momento del dia?

fil mayor consume return strips for \$400 a.m.



Ticket de compra promedio *15 % one big harders

Resultations. Billyery actions 18% see majores ingresses generally us prometic de 5/1,500 simer



Lider, Patricia Generaliar es directora general de Pacifica Va Perú desde el 2022. Antes, estabadedicada alaindustria del consumo masi vo en El Salvador.

rrollo-que implicaba er a sust ancialmente meior.

¿Leatraeloretador?

Me aburre lo que no es retador. Esmindustria más digital tiene incendios dia a dia. O te encanta el incendio o re quemas, no es para todos. Me gusta mucho el reto siempre y cuando esté acompañada de personas correctas. Hacerlo sola no tiene

¿Quéhanlogrado con el algoritmo que entrenan?

Maximizar la experiencia y minimizarel tiempo de entrega. Al formar parte del holding Delivery Hero. utilizamos las mismas berramientas que emplean otros 70 países, lo que aporta un input adicional al alcontinuo venrique ce su arrendizaie: seria muy limikado si solo se basara en el mercado perujano. Actualmente, hay un equipo trabajando en el algoritmo del 2030, que quizá en el futuro pueda sugerirte qué comer porque ha calculado qué es lo que necesitas.

¿Enqué quierentiderar?

Enrodo, En restaurantes y a somos lideres y el siguiente paso es ser líderen quick commerce (entregaen el menor tiempo de productos comestibles), creaque va tenemos las estrategias super claras y el equipo que lo implementará. Es cuestión deviempo.

¿En cuánto tiempo?

No quemaremos plata a lo loco para lograr una cifra en 60 días. Pero deberiamos estar cerca de liderar en quick commerce a finales del año y demanera sostenida. No nos interesa ser solo lideres hoy, sino tener la capacidad de desarrollar la industria, porque a Perú le faltu mucho para adoptar la parte-digital.

¿Ya hay consumidores fieles?

Nosotros lanzamos nuestra funcionalidad de suscripción (Pedidos la Plus) en el 2022. En el 2024 se duplicóel volumen comme laño anneior.

¿En créditos han crecido también?

Antesteniamos algunas pestricciones por miedo de prestar dinero. perohav somos más flexibles. Pero nuncate vamos adar S/2 milliones st solo vendes S/ 10,000. Analizamos caso por caso, no comprometernos la liquidez del socio ni su planilla.

¿Quémievos pasos darán?

Podemos sumar más restaurantes? Si. Hay espacio para todos. Y si mañana орега un писчо зарезmercado, también queremos que esté. Nunca dejamos de invertir en descargas, hacemos una sobreinvensión obsestva porque eso nos garantiza un embudo constante de usuarios. Invertimos ahora porque sabemos que en el 2000 rendremos muchos más usuarios.

Anunciaron 5/84 milliones de inversión para este 2025, ¿ypara el 2026? Este año es fuerte. En el 2021 invertimes mucho en capturar vestaurantes y fuimos consistentes en eso por

tres años, abora haremos lo mismocon quick commerce porque llegară a ser el 30% de todo muestro negocio y posiblemente representará. una masa crítico de volumen para nuestros proveedores.